

**UNIVERZITA MATEJA BELA V BANSKEJ BYSTRICI
EKONOMICKÁ FAKULTA**

KATEDRA FINANCIÍ A ÚČTOVNÍCTVA

Študentská vedecká aktivita

**BENCHMARKING VO VEREJNOM OBSTARÁVANÍ AKO
NÁSTROJ NA ZVYŠOVANIE JEHO EFEKTÍVNOSTI**

Monika Sulovcová

Sekcia: financie, bankovníctvo a investovanie

Vedúci práce: Ing. Matúš Grega

BANSKÁ BYSTRICA 2015

OBSAH

OBSAH	2
ÚVOD	3
1. Súčasný stav skúmanej problematiky	4
1.1. Verejné obstarávanie	4
1.2. Benchmarking.....	5
1.3. Benchmarking vo verejnom obstarávaní	5
2. Analýza benchmarkingu vo verejnom obstarávaní	7
2.1. Metodika zberu dát	7
2.2. Benchmarking vybraných tonerov v rámci jednotlivých univerzít	8
2.3. Benchmarking cien tonerov u jednotlivých dodávateľov	8
ZÁVER	13
ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY	14
PRÍLOHY	16

ÚVOD

Verejné obstarávanie je proces, pomocou ktorého nakupujú verejní obstarávatelia a obstarávatelia tovary, služby a stavebné práce (zákon o verejnom obstarávaní 25/2006 Z.z.). Zatiaľ čo v súkromnom sektore sú podniky motivované zefektívňovať svoje nákupy s cieľom dosahovania vyššieho zisku, vo verejnom sektore tento faktor chýba a preto hľadáme iné spôsoby ako prinútiť verejné inštitúcie nakupovať hospodárne, efektívne a účelne (Pavel, 2013). Jedným spôsobom je povinné využívanie verejného obstarávania, ktoré sa riadi všeobecnými princípmi, ako sú hospodárnosť, efektívnosť, nediskriminácia, transparentnosť a etický prístup. Na Slovenskú je však mnohými odborníkmi hodnotené ako neefektívne.

Cieľom práce je zhodnotiť možnosti využitia benchmarkingu vo verejnom obstarávaní. V praktickej časti vytvoríme jednoduchý benchmarking vybraného tovaru a s jeho pomocou ohodnotíme hospodárnosť verejného obstarávania medzi zvolenými verejnými inštitúciami. Výstupom našej práce bude poukázanie na efektívne/neefektívne vynakladanie verejných zdrojov a zostavenie rebríčka úspešnosti vybraných inštitúcií v tejto oblasti.

1. SÚČASNÝ STAV SKÚMANEJ PROBLEMATIKY

V rámci ekonomického systému prebiehajú medzi orgánmi a inštitúciami verejnej správy na jednej strane a ostatnými subjektmi (tj. občanov, domácnosťami, firmami a pod.) na strane druhej rôzne finančné vzťahy a operácie, ktoré súhrnne označujeme pojmom verejné financie (Soukupová, 2006). Ich súčasťou sú aj verejné projekty, ktoré je možné chápať ako návrh alokácie verejných zdrojov. Rozhoduje sa o nich v procese verejnej voľby a spravidla sú realizované prostredníctvom verejného obstarávania (Ochrana, 2004). Na Slovensku sa verejné obstarávanie od roku 1993 riadi zákonmi o verejnom obstarávaní.

1.1. Verejné obstarávanie

Na verejné obstarávanie sa môžeme pozerat' z dvoch rôznych uhlov pohľadu: ekonomického a právneho (Pavel, 2013). Z ekonomického hľadiska predstavuje verejné obstarávanie účelnú alokáciu zdrojov, ktorá bola realizovaná na základe verejnej súťaže. Účelnosť tejto alokácie spočíva najmä v tom, že použité zdroje sú využité ekonomicky vhodne, čiže racionálne, s ohľadom na očakávané úžitky plynúce z predmetného plnenia verejnej zákazky (Ochrana, 2008).

Právny pohľad na verejné obstarávanie prináša § 2 zákona č. 25/2006 Z. z. o verejnom obstarávaní, ktorý ho charakterizuje ako „pravidlá a postupy, ktorými sa zadávajú zákazky na dodanie tovaru, zákazky na uskutočnenie stavebných prác, zákazky na poskytnutie služieb a súťaž návrhov.“

Sú však autori, ktorí majú na danú problematiku odlišný názor. Medzi nich patria aj Kameník a Petráková (2012), podľa ktorých sú verejné zákazky miestom, kde sa stretávajú záujmy verejného a súkromného sektora. Na jednej strane stojí snaha verejného subjektu zabezpečovať verejné služby za zverené prostriedky, na druhej strane snaha podnikateľov usilujúcich sa o dosiahnutie zisku.

Za najvýstižnejšiu však považujeme definíciu od Medved'a a Nemca (2011, s. 436), podľa ktorých môžeme „verejné obstarávanie zjednodušene charakterizovať ako každé nakupovanie tovarov a služieb, ktoré sa (dominantne) realizuje z verejných zdrojov“.

1.2. Benchmarking

V rámci slovenskej odbornej literatúry nie je veľa autorov, ktorí by sa zaoberali problematikou benchmarkingu. V zahraničných publikáciách je však tento pojem analyzovaný pomerne často. Jeho pôvod je v slove „benchmark“, pričom Raymond (2008) a Kozak (2004) upozorňujú na fakt, že tieto dva pojmy nie je možné zamieňať.

„Benchmark“ Nenadál (2011) charakterizuje ako ukazovateľ výkonnosti, ktorého úrovňou sa chceme inšpirovať. Je to svojím spôsobom latka, ktorú si sami nastavíme, aby sme sa ju pokúsili prekonať. Možno ho chápať aj ako určitý štandard, komparatívny bod alebo ako porovnávací ukazovateľ (Široký, 2004).

Benchmarking sa už aj pred takmer dvadsiatimi rokmi vo svete popisoval ako proces neustálych meraní a porovnávaní obchodných postupov jednej organizácie voči postupom vedúcej organizácie s cieľom získať informácie, ktoré pomôžu organizácii identifikovať a realizovať zlepšenia (Andersen, B., Pettersen, G., 1996). Tento prístup k definovaniu benchmarkingu sa zachoval v malých obmenách aj v súčasnosti, ako možno vidieť v práci Širokého (2004), ktorý vníma daný pojem ako techniku trvalého zlepšovania výsledkov organizácie prostredníctvom porovnávania a analyzovania procesov v organizácií, za účelom identifikácie najvhodnejších postupov realizácie týchto procesov. Avšak, podobne ako Andersen a Pettersen, aj Allen a Tomassi (2001) dopĺňajú túto definíciu o fakt, že toto porovnávanie nemusí prebiehať iba v rámci jednej organizácie. Podľa nich ide o proces porovnávania metód, procesov, postupov, služieb určitej organizácie s inými organizáciami, ktoré pôsobia v podobnej oblasti.

Úplne iný názor na túto problematiku priniesla E. Balážová (2006, s. 26), podľa ktorej „benchmarking slúži na porovnávanie seba s určitým štandardom – „benchmarkom“, nie však len s cieľom sa mu vyrovnáť. Konečný cieľ je vyšší: stať sa v danej oblasti aktivít najlepším, t. j. novým benchmarkom.“

1.3. Benchmarking vo verejnom obstarávaní

Zo začiatku bol benchmarking zameraný iba na porovnávanie a meranie jednotlivých činností alebo procesov v rámci organizácie. Až neskôr sa rozšíril aj na porovnávanie výkonnosti organizačných zložiek alebo celých firiem. V súčasnosti je benchmarking celosvetovo uznávaný ako veľmi efektívna a účinná platforma učenia

sa z lepšej praxe, a to dokonca aj vo verejnom sektore (Nenadál, 2011). Práve implementácia tejto metódy do systému riadenia a rozhodovania vo verejnom sektore, podľa Meričkovej (2012), účinne prispieva k rozvoju konkurenčného prostredia nielen medzi verejnými inštitúciami, ale aj k podpore súťaženia medzi verejným a súkromným sektorom pri realizácii verejných objednávok, čo vedie k rastu kvality a zefektívneniu fungovania celého verejného sektora.

Ako naznačuje Nižňanský a kol. (2011), práve tieto zmeny vo verejnej sfére priniesli so sebou nové chápanie úlohy verejného sektora v spoločnosti, ktorá sa nevyhnutne spája s uplatňovaním nových spôsobov hodnotenia výkonov a kvality služieb poskytovaných verejnou správou. Jedným z nich je využitie metódy benchmarkingu. Pri jej implementácii v procese verejného obstarávania ide o „zistenie vynaloženia finančných prostriedkov na nákup určitého, presne špecifikovaného tovaru alebo služby celkom za určité časové obdobie bez ohľadu na to, akým spôsobom bol tento tovar alebo služba zakúpený (podlimitným verejným obstarávaním, ktoré sa štatisticky sleduje, štatisticky nesledovaným podprahovým obstarávaním alebo akýmkoľvek iným nákupom, pri ktorom sa nepoužili ustanovenia zákona o verejnom obstarávaní). Súčasne sa zisťuje množstvo zakúpených merných jednotiek príslušného špecifikovaného tovaru. Z týchto údajov sa vypočíta priemerná jednotková cena špecifikovaného tovaru, ktorá je predmetom porovnávania medzi monitorovanými subjektmi s náhodne zistenou cenou na bežnom trhu“ (Vlach a kol., 2004, s. 28).

Zadávatelia verejných zákaziek môžu dosiahnuť nižšiu cenu verejného obstarávania zvyšovaním otvorenosti konania, ktoré by umožnilo komukoľvek uchádzať sa o verejné zákazky. Obstarávatelia si nemôžu vybrať počet ponúk, ktoré obdržia, ale na druhej strane môžu veľmi jednoducho povzbudiť alebo odradiť potenciálnych záujemcov prostredníctvom stanovených kritérií alebo iných prekážok vstupu do procesu verejného obstarávania (Soudek a Skuhrovec, 2013). Príkladom takýchto prekážok, tak ako tvrdí Meričková a kol. (2009), môžu byť subjektívne bariéry v podobe nedostatočnej transparentnosti, uprednostňovania súkromných záujmov pred verejných záujmom, či neochoty administratívy meniť „osvedčené“ postupy ale aj o objektívne prekážky v podobe problému získania relevantných údajov vyplývajúceho z charakteru finančných vzťahov vo verejnom sektore.

2. ANALÝZA BENCHMARKINGU VO VEREJNOM OBSTARÁVANÍ

Na základe poznatkov, ktoré sme získali v 1. kapitole sme sa rozhodli vypracovať benchmarking nákupu tonerov vo verejných inštitúciách v roku 2014. K tejto analýze sme potrebovali jednoduchý, ľahko porovnateľný tovar, pri ktorom by bolo možné zistiť jeho jednotlivé parametre. Túto podmienku tonery jednoznačne spĺňali. Podobná štúdia bola vypracovaná agentúrou Transparency International Slovensko a zahŕňala rôzne štátne inštitúcie, ako napr. ministerstvá, nemocnice, vysoké školy atď. My sme sa zamerali iba na verejné obstarávanie v rámci vysokých škôl a univerzít na Slovensku.

2.1. Metodika zberu dát

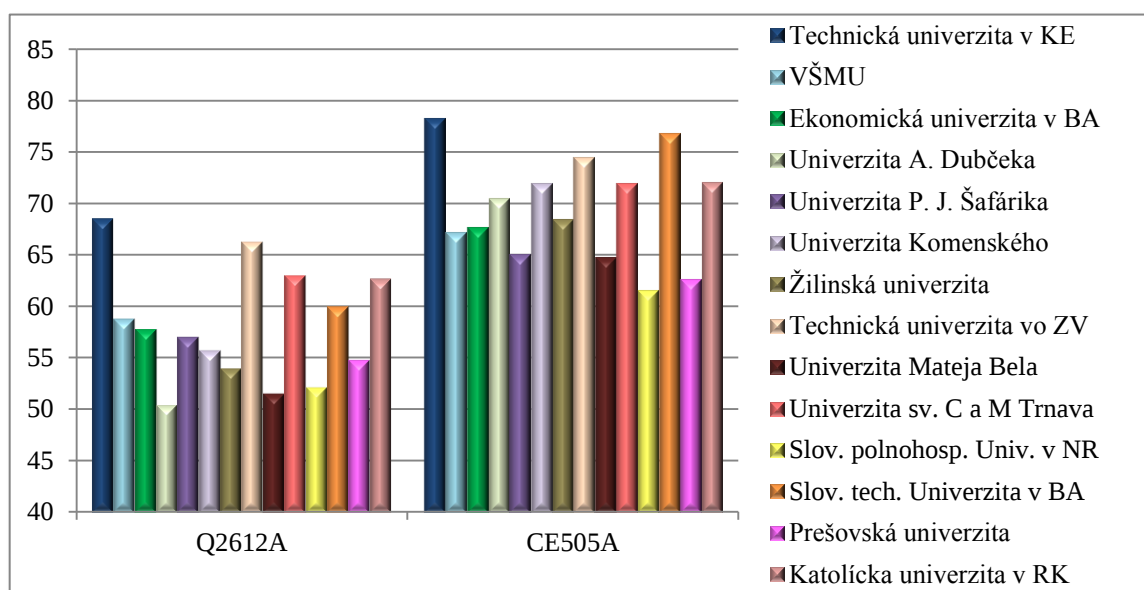
Údaje potrebné k našej analýze sme získavali prevažne z portálov czzr.gov.sk, otvorenezmluvy.sk a uvo.gov.sk/profily, kde sa nachádzajú všetky rámcové dohody a zmluvy uzavreté v rámci verejného obstarávania tovarov, stavebných prác a služieb. Každá rámcová zmluva (ďalej len RZ) by mala zahŕňať prílohu, v ktorej sú uvedené množstvá a ceny jednotlivých tonerov obstarávaných počas doby platnosti RZ. Niektoré zmluvy však túto časť neobsahovali (ako napríklad RZ medzi Univerzitou sv. Cyrila a Metoda v Trnave a spoločnosťou NEW HESO-COM, s. r. o.). V tom prípade sme na získanie jednotkových cien využili internetové stránky univerzít, kde boli zverejnené konkrétne objednávky a faktúry za dodané tonery v roku 2014. Rovnaký postup sme uplatnili aj v prípade, ak v RZ bolo uvedené, že jednotkové ceny sa môžu meniť na základe sumy uvedenej v objednávkach. Ďalším problémom bolo nezákonné začernenie cenníka RZ alebo neuvedenie, či suma obsahuje DPH alebo nie. Oba spomenuté nedostatky nastali v prípade Žilinskej univerzity.

Po preštudovaní všetkých dostupných materiálov sme vybrali niekoľko typov tonerov, ktoré sa v daných zmluvách vyskytovali najčastejšie. Konkrétne išlo o tonery Q2612A, CB435A, CE505A, CE505X, Q5949A, Q5949X, C7115X, C7115A, Q6000A, Q7553A, Q7553X, CE285A, CE278A ktorých výrobcom je spoločnosť Hewlett Packard.

2.2. Benchmarking vybraných tonerov v rámci jednotlivých univerzít

Od roku 2011, kedy vznikol portál www.otvorenezmluvy.sk, bolo k 28. marcu 2015 uzavretých v oblasti obstarávania tonerov 3 054 zmlúv v celkovej hodnote 3 308 418 632 €. Nami vybrané typy sa nachádzali v 2 260 zmluvách a viazali 224 699 437 € z verejných zdrojov.

Po prvotnom porovnaní nákupných jednotkových cien vidíme, že vybrané vysoké školy obstarali vo 8 prípadoch z 13 tonery lacnejšie, ako bola najnižšia cena, za ktorú sa daný tovar dal získať pri nákupe cez internet. V percentuálnom vyjadrení sa úspora pohybovala v rozpätí 2,50 % - 20 %, čo v prepočte na celkové obstarané množstvo predstavuje čiastku takmer 26 000 €. Na druhej strane boli aj prípady, kedy priemerná cena obstarávaných tonerov z RZ výrazne prevýšila cenu na trhu, čo bolo príčinou predraženia o viac ako 40 800 €. Ako príklad uvádzame tonery Q2612A a CE505A znázornené na grafe 1. Technická univerzita v Košiciach a Technická univerzita vo Zvolene spolu so Slovenskou technickou univerzitou v Bratislave len v týchto dvoch prípadoch „preplatili“ spolu viac ako 15 800 €, nakoľko obstarávali za cenu vyššiu (v priemere o 41 %) ako bola trhová cena.



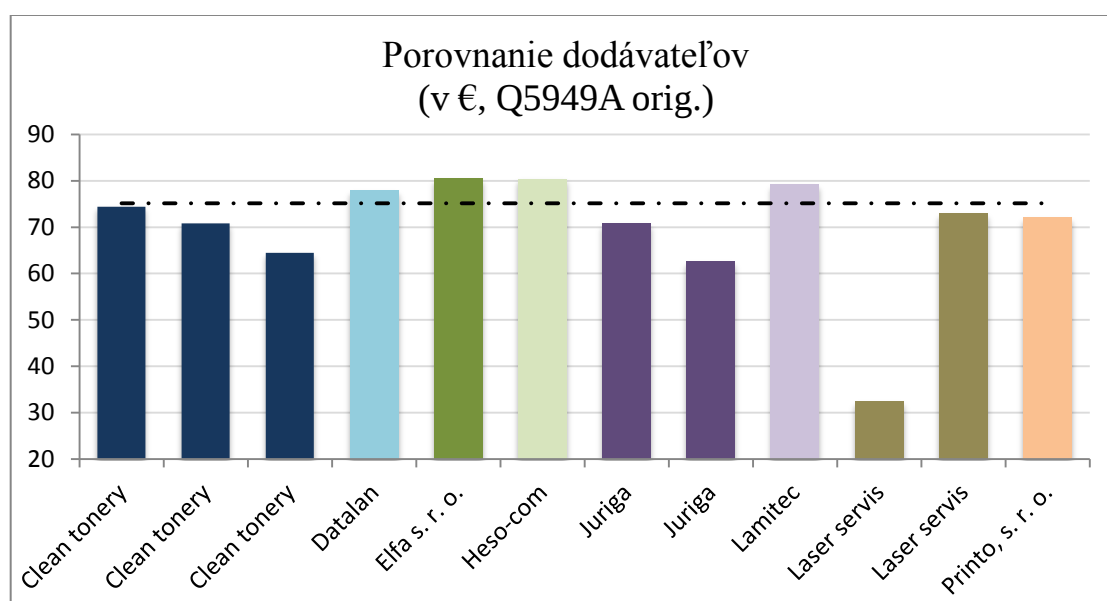
Graf 1 Porovnanie cien vybraných tonerov
Prameň: vlastné spracovanie

2.3. Benchmarking cien tonerov u jednotlivých dodávateľov

Pri analýze jednotkových cien u jednotlivých dodávateľov sme tiež prišli na niekoľko zaujímavých zistení. Zo spoločností, ktoré dodávali tonery do viacerých univerzít ponúkali iba dve ceny nižšie ako bola cena trhov. Konkrétne šlo

o spoločnosti Juriga, s. r. o. (v 70 % prípadov) a Clean tonery, s. r. o. (v 58,33 % prípadov). Zo všetkých ostatných dodávateľov sa nad hranicou 50 % umiestnili aj spoločnosti Printo, s. r. o. a Ševt, a. s. U poslednej menovanej spoločnosti sme pri porovnaní cien tonerov z RZ zistili, že väčšina sa pohybuje na úrovni priemernej ceny konkurenčných firiem. Môže to byť zapríčinené uskutočnením vysoko kvalitného prieskumu trhu. Úplne iná je situácia v spoločnosti Datalan a. s., ktorá iba v 4 percentách prípadov dokázala ponúknuť jednotkovú cenu nižšiu ako bola trhová cena a ani raz sa jej nepodarilo prekonať priemernú cenu ostatných dodávateľov.

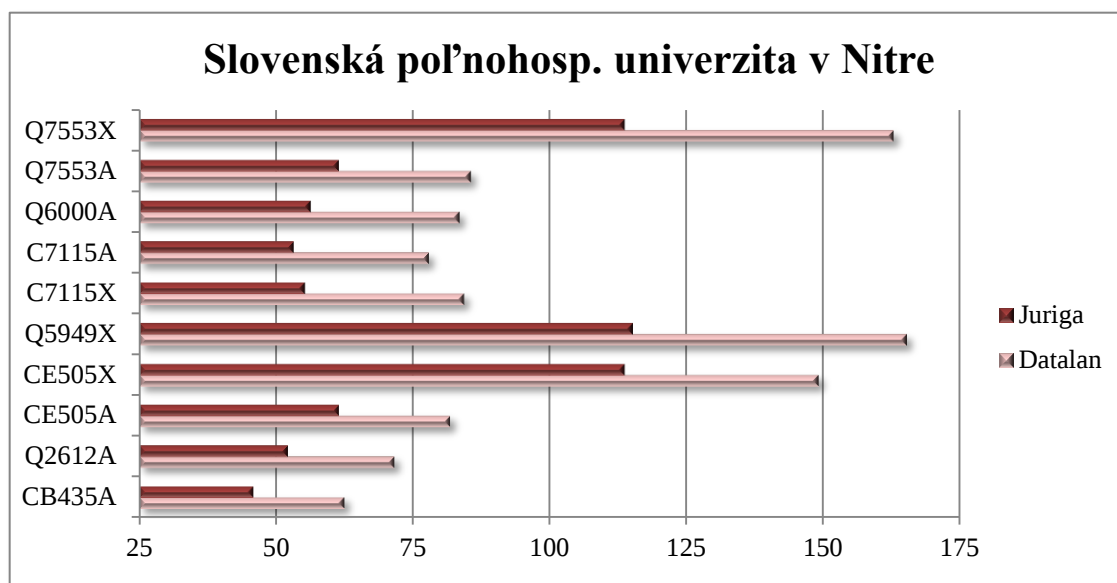
Zaujímavá situácia bola aj v spoločnosti Laser servis, s. r. o. Ako je vidieť na grafe 2, táto spoločnosť dokázala pri Ekonomickej univerzite v Bratislave stanoviť o polovicu nižšiu cenu aj napriek tomu, že Katolícka univerzita obstarala dvakrát viac tonerov. Na tento fakt nemalo vplyv ani obdobie, počas ktorého boli tieto ceny stanovené, nakoľko sumy u oboch verejných inštitúcií boli za rok 2014. Taktiež tu nemôžeme hovoriť ani o výraznom vplyve celkovej sumy RZ, pretože jej hodnota u Ekonomickej fakulty bola 129 850 € s DPH a Katolícka univerzita v Ružomberku mala so spoločnosťou Laser servis, s. r. o. uzavretú RZ v celkovej hodnote 139 787,68 € s DPH.



Graf 2 Porovnanie cien u jednotlivých dodávateľov
Prameň: vlastné spracovanie

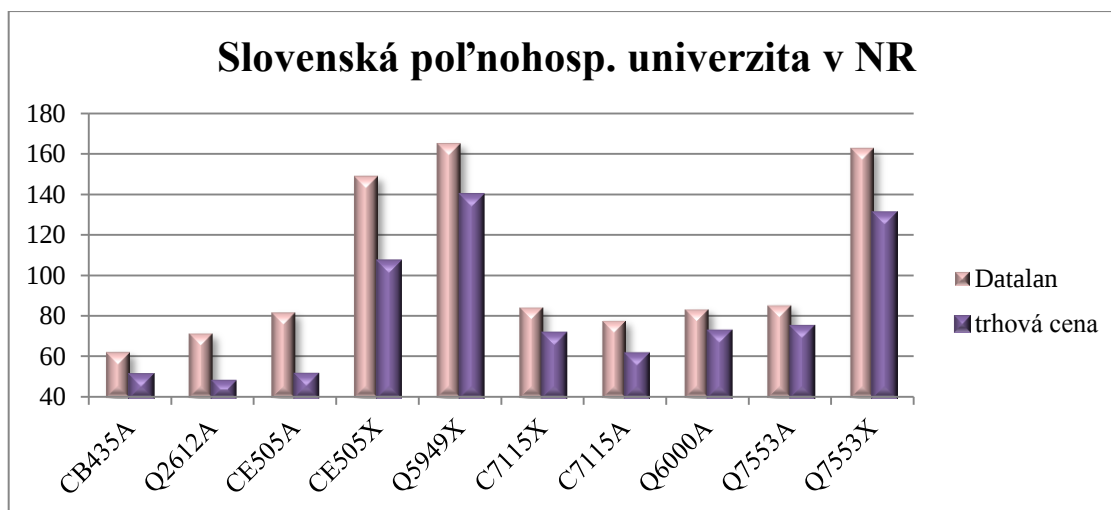
Pri Ekonomickej univerzite v Bratislave sa nám na základe dodacích listov od spoločnosti Laser servis, s. r. o. za rok 2014, dostupných na stránke www.uvo.gov/profily, podarilo vyčíslit', že univerzita pri počte 453 ks tonerov „preplatila“ takmer 2 500 €. Ak by sme brali do úvahy údaje za celé trvanie rámcovej zmluvy (r. 2013-2014), mohlo dôjsť pri počte kusov 687 k úspore takmer 5 100 €.

Podobná situácia je aj pri Slovenskej poľnohospodárskej univerzite v Nitre. Začiatkom roka 2015 uzavrela RZ so spoločnosťou Datalan, a. s. v celkovej hodnote 39 816,46 €. Ceny, ktoré obe zúčastnené strany odsúhlasili, boli v niektorých prípadoch aj o takmer polovicu vyššie ako ponúkal ich predchodca v rokoch 2013 - 2014, spoločnosť Juriga, s. r. o. Otázne je, prečo na takúto zásadnú zmenu univerzita pristúpila. Túto situáciu znázorňuje aj nasledujúci graf.



Graf 3 Porovnanie cien dodávateľov Juriga, s. r. o. a Datalan, a. s.
Prameň: vlastné spracovanie

Ani pri porovnaní s priemernou cenou, ktorú boli schopní ponúknuť ostatní dodávateľia si spoločnosť Datalan, a. s. nevedla príliš dobre. U všetkých tonerov pozorujeme výrazne predražené ceny v rozpätí 15 - 45 %. Rovnaký trend pokračuje aj pri porovnaní „vysúťáženej“ ceny s najnižšou dostupnou cenou na trhu, kedy sa ceny od spoločnosti Datalan pohybujú nad úrovňou trhovej ceny. Ak by univerzita obstarala zvolené tonery za cenu uvedenú v RZ, došlo by tak k predraženiu o viac ako 4 000 €. Táto situácia je znázornená na grafe 4.



Graf 4 Porovnanie ceny spoločnosti Datalan a trhovej ceny
Prameň: vlastné spracovanie

Poradie univerzít

Ak by sme abstrahovali od počtu tonerov v jednotlivých kategóriách a pozerali sa iba na cenu z RZ, za najhospodárnejšiu pri verejnom obstarávaní v roku 2014 by sme mohli považovať Slovenskú poľnohospodársku univerzitu v Nitre so svojim dodávateľom, spoločnosťou Juriga, s. r. o. Tá síce vykazovala najnižšiu cenu spomedzi všetkých univerzít iba pri toneri CE505A, no prvenstvo by jej zabezpečili celkovo nízke ceny pri všetkých ostatných toneroch. Za ňou by nasledovala Univerzita Alexandra Dubčeka v Trenčíne s najnižšími cenami pri piatich typoch tonerov a prvú trojicu by uzavrela Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici. Umiestnenie ďalších univerzít je zobrazené v prílohe 1.

Záverečný rebríček efektívnosti verejného obstarávania v rámci jednotlivých vysokých škôl a univerzít sme zostavili na základe vyčíslenia rozdielu medzi tým, koľko mohli univerzity ušetriť (stĺpec prekročené v tabuľke 1), ak by obstarávali vybrané tonery za trhovú cenu a tým, koľko ušetrili vďaka nákupu tonerov za nižšiu cenu ako bola najnižšia cena (stĺpec úspora v tabuľke 1) na trhu. Nakoľko sa nám pri Slovenskej technickej univerzite v Bratislave, Vysokej škole výtvarných umení, Univerzite sv. Cyrila a Metoda v Trnave a Trnavskej univerzite nepodarilo zistiť objemy obstarávaných tonerov, či už z RZ alebo ani prostredníctvom objednávok a faktúr, do záverečného rebríčka univerzít sme ich nezahrnuli.

Tabuľka 1 Rebríček efektívnosti verejného obstarávania

Por.	Univerzita	prekročenie	úspora	rozdiel
1.	Prešovská univerzita	30 624,72 €	34 677,56 €	- 4 052,84 €
2.	Univerzita P. J. Šafárika	16 990,00 €	19 107,00 €	- 2 117,00 €
3.	Univerzita A. Dubčeka	701,28 €	871,07 €	- 169,79 €
4.	VŠMÚ	2 394,00 €	2 545,55 €	- 151,55 €
5.	Univerzita Mateja Bela	838,80 €	932,88 €	- 94,08 €
6.	Žilinská univerzita	7 338,60 €	6 172,80 €	1 165,80 €
7.	Ekonomická univerzita v BA	8 281,79 €	6 301,96 €	1 979,83 €
8.	Slov. poľnohosp. univ. v NR	12 217,06 €	6 279,78 €	5 937,28 €
9.	Katolícka univerzita v RK	10 619,41 €	3 629,93 €	6 989,48 €
10.	Technická univerzita vo ZV	15 695,54 €	3 268,69 €	12 426,85 €
11.	Technická univerzita v KE	129 798,24 €	5 625,60 €	124 172,64 €
12.	Univerzita Komenského	203 961,00 €	55 476,00 €	148 485,00 €

Prameň: vlastné spracovanie

Ako je vidieť v tabuľke 1, najefektívnejšia v roku 2014 bola Prešovská univerzita, ktorá na vybranej vzorke tonerov dokázala ušetriť 4 052,82 € z verejných zdrojov. Na opačnom konci sa umiestnila Univerzita Komenského v Bratislave, ktorá premrhala 148 485 €. Najvýraznejší prepád sme zaznamenali medzi Technickou univerzitou v Košiciach na 11. mieste a Technickou univerzitou vo Zvolene na mieste desiatom, kedy druhá menovaná univerzita ušetrila o 111 745,79 € viac. Príčinou tohto stavu však bol väčší objem obstaraných tonerov a v prípade Technickej univerzity v Košiciach aj vyššia cena.

ZÁVER

Cieľom práce bolo zhodnotiť možnosti využitia benchmarkingu vo verejnom obstarávaní. Aj keď sa táto metóda hodnotenia efektívnosti v podmienkach Slovenskej republiky zatiaľ veľmi nepoužíva, jej aplikácia do praxe by mohla motivovať vysoké školy nakupovať tovary hospodárnejšie a teda ušetriť finančné prostriedky.

Výsledky nášho benchmarkingu obstarávania tonerov medzi vysokými školami a univerzitami poukázali na značné nedostatky verejného obstarávania niektorých univerzít, pretože došlo k predraženiu tonerov oproti trhovým cenám (a do úvahy sme nebrali transakčné náklady spojené so samotným procesom verejného obstarávania, ktoré sú pri nákupe za trhovú cenu minimálne). Niekoľko by možno potešila situácia, že vybrané inštitúcie v priemere obstarávali tonery za nižšie ceny ako bola bežná cena na trhu. Stále však bolo veľa prípadov, kedy po prepočte jednotkovej ceny s počtom kusov došlo k nehospodárnemu nakladaniu s verejnými zdrojmi ako napríklad pri nákupoch Technickej univerzity v Košiciach. Stojí za váženie, prečo verejné inštitúcie pri verejnom obstarávaní nedokážu dosiahnuť aspoň trhovú cenu nakupovaných tonerov, pričom treba pripomenúť, že univerzity nakupujú veľké objemy tonerov a ich cena by mala byť rovnaká alebo nižšia ako je cena trhovú.

Ďalším nedostatkom, na ktorý sme prišli počas písania našej práce je nedostatočné zverejňovanie informácií a teda porušovanie princípu transparentnosti. V niektorých prípadoch môžeme hovoriť o porušení zákona, pretože vysoké školy začiernili, prípadne neposkytli, informácie o „vysúťážených“ cenách tonerov.

ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY

1. ALLEN, R., TOMMASI, D. 2001. *Managing public expenditures*. OECD Publication. Paris : OECD, 2001. 500 s. ISBN 92-64-17690-X.
2. ANDERSEN, B., PETTERSEN, G. 1996. *The benchmarking handbook: step by step instructions*. Bungay : Clays Ltd., 1996. 193 s. ISBN 0-412-73520-2.
3. BALÁŽOVÁ, E. 2006. *Benchmarking služieb miestnej samosprávy na Slovensku*. Bratislava : Adin, s. r. o., 2006. 148 s. ISBN 80-89244-09-2.
4. KAMENÍK, M., PETRÁKOVÁ, L. 2012. *Korupční rizika ve veřejných zakázkách: jak jim čelit?* Praha : Oživení o. s., 2012. 29 s. ISBN 978-80-904829-5-1.
5. KOZAK, M. 2004. *Destination benchmarking. Concepts, Practise and Operations*. Cambridge : CABI Publishing, 2004. 216 s. ISBN 0-85199-745-7.
6. MEDVEĎ, J., NEMEC, J. a kol. 2011. *Verejné financie*. Bratislava : Sprint dva. 2011. 562 s. ISBN 978-80-89393-46-6.
7. MERIČKOVÁ, B. 2012. Reality of benchmarking at the local goverment level in Slovakia. In: *Ekonomická revue-Central European Review of Economic Issues*. [online]. Ostrava : VŠB TU Ostava, 2012 [cit. 2015-01-15], s. 123-131. Dostupné na internete: <<https://dspace.vsb.cz/bitstream/handle/10084/94968/ekonomicka-revue-VOL15NUM02PAP04-mikusova.pdf?sequence=2>>
8. MERIČKOVÁ, B., ŠUMPÍKOVÁ, M., ROUSEK, P. 2009. Benchmarking na úrovni miestnej samosprávy – vybrané problémy. In: *Teoretické a praktické aspekty verejných financi*. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 2009. ISBN 978-80-245-1513-7, s. 1-15.
9. NENADÁL, J. a kol. 2011. *Benchmarking: mýty a skutečnost*. Praha : Management Press, 2011. 263 s. ISBN 978-80-7261-224-6.

10. NIŽŇANSKÝ, V. a kol. 2011. *Benchmarking slovenských miest 2004-2009*. Bratislava : Sprint dva, 2011. 108 s. ISBN 978-80-89393-47-3.
11. OCHRANA, F. 2004. *Hodnocení veřejných projektů a zakázek*. Praha : ASPI, 2004. 196 s. ISBN 80-7357-033-5.
12. OCHRANA, F. 2008. *Zadávání, hodnocení a kontrola veřejných zakázek*. Praha : Ekopress, 2008. 153 s. ISBN 978-80-86929-46-0.
13. PAVEL, J. 2013. *Veřejné zakázky a efektivnost*. Praha : Ekopress, 2013. 123 s. ISBN 978-80-87865-04-0.
14. RAYMOND, J. 2008. Benchmarking in public procurement. In: *An International Journal*. [online]. Bingley : Emerald Group Publishing Limited, 2008 [cit. 2014-12-25], s. 782-793. Dostupné na internete: <<http://www.mubs.ac.ug/procdocs/Procurement%20Ethics%202/Public%20procurement%20Articles/pp2.pdf>>
15. SOUKUPOVÁ, J. 2006. *Metody hodnocení veřejných projektů* [online]. 2008. [cit. 2015-03-22]. Dostupné na internete: <http://is.muni.cz/el/1456/jaro2010/MPV_TMHV/um/Studijni_text_on-line.pdf>
16. ŠIROKÝ, J. a kol. 2004. *Benchmarking ve veřejné správě*. Praha : Tiskárna Ministerstva vnitra, 2004. 80 s. ISBN 80-239-3933-5.
17. VLACH, J., SIČÁKOVÁ-BEBLAVÁ, E., NEMEC, J. 2004. *Monitoring verejného obstarávania vo vybraných nemocniciach SR*. Bratislava : Adin, s. r. o., 2004. 52 s. ISBN 80-89041-79-5.
18. Zákon č. 25/2006 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

PRÍLOHY

- Príloha 1 Rebríček univerzít zostavený podľa jednotkových cien
- Príloha 2 Trhová cena toneru HP Q2612A-originál
- Príloha 3 Trhová cena toneru HP CB435A-originál
- Príloha 4 Trhová cena toneru HP CE505A-originál
- Príloha 5 Trhová cena toneru HP CE505X-originál
- Príloha 6 Trhová cena toneru HP Q5949A-originál
- Príloha 7 Trhová cena toneru HP Q5949X-originál
- Príloha 8 Trhová cena toneru HP C7115X-originál
- Príloha 9 Trhová cena toneru HP C7115A-originál
- Príloha 10 Trhová cena toneru HP Q6000A-originál
- Príloha 11 Trhová cena toneru HP Q7553A-originál
- Príloha 12 Trhová cena toneru HP Q7553X-originál
- Príloha 13 Trhová cena toneru HP CE285A-originál
- Príloha 14 Trhová cena toneru HP CE278A-originál

Príloha 1 Rebríček univerzít zostavený podľa jednotkových cien

Univerzita	CB435A	Q2612A	CE505A	CE505X	Q5949A	Q5949X	C7115X	C7115A
Slov. poľnohosp. Univ. v NR	2	3	1	4	2	4	2	2
Univerzita A. Dubčeka	6	1	8	3	6	10	1	1
Univerzita Mateja Bela	1	2	3	2	-	-	4	-
Prešovská univerzita	5	6	2	5	3	5	3	3
VŠMU	4	10	5	-	4	1	-	7
Žilinská univerzita	7	4	7	1	5	-	6	8
Trnavská univerzita	3	5	-	6	-	9	7	-
VŠ výtvarných umení	-	-	-	-	-	3	-	-
Univerzita P. J. Šafárika	8	8	4	-	-	7	-	4
Ekonomická univerzita v BA	10	9	6	7	1	8	5	6
Slov. tech. Univerzita v BA	9	11	13	9	10	2	11	5
Univerzita Komenského	11	7	10	8	8	6	10	11
Katolícka univerzita v RK	12	12	11	-	7	11	8	9
Technická univerzita vo ZV	14	14	12	10	9	12	12	12
Univerzita sv. C a M Trnava	-	13	9	-	11	-	-	-
Technická univerzita v KE	13	15	14	-	12	-	9	10

Univerzita	Q6000A	Q7553A	Q7553X	CE285A	CE278A	priem.	poradie
Slov. poľnohosp. Univ. v NR	2	2	4	3	3	2,6	1
Univerzita A. Dubčeka	1	1	2	2	2	3,4	2
Univerzita Mateja Bela	3	4	10	5	1	3,5	3
Prešovská univerzita	4	12	6	4	5	4,8	4
VŠMU	-	-	-	-	-	5,2	5
Žilinská univerzita	6	3	5	8	-	5,5	6
Trnavská univerzita	9	7	-	1	4	5,7	7
VŠ výtvarných umení	5	-	-	-	9	1,0	7
Univerzita P. J. Šafárika	7	5	-	6	6	6,1	9
Ekonomická univerzita v BA	8	6	3	7	7	6,4	10
Slov. tech. Univerzita v BA	13	10	1	9	8	8,5	11
Univerzita Komenského	10	8	7	11	11	9,1	12
Katolícka univerzita v RK	11	-	8	10	10	9,9	13
Technická univerzita vo ZV	12	11	9	12	12	11,6	14
Univerzita sv. C a M Trnava	15	9	-	13	14	12,0	15
Technická univerzita v KE	14	-	11	14	13	12,5	16

Príloha 2 Trhová cena toneru HP Q2612A-originál

Heureka.sk » Elektronika » Počítače a kancelária » Tlačiarne a príslušenstvo » Náplne a tonery » HP Q2612A

HP Q2612A

★★★★★ 89% (Perfektný) [Pridať recenziu](#)
 Priemer z 18 hodnotení.
 HP - laserová
 Nový originálny toner HP Economy 100 % originálny kvalita HP. Teraz až o 30 % lacnejší.1 Predstavujeme nový originálny toner HP Economy. Ponúkame nový spôsob, ako získať... [viac »](#)

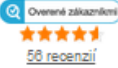
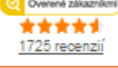
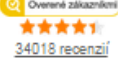
Kde kúpiť **od 48,18 €**

Galeria (18)

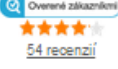
Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Recenzie (6)

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá kvalitné obchody [Ako ich vyberáme?](#)

	 ★★★★★ 56 recenzií	Toner HP Q2612A black (HP 12A)	na sklade	71,29 € doprava zdarma	Do obchodu dobretonery.sk
	 ★★★★★ 1725 recenzií	Toner HP Q2612A - originál	do 3 dní	66,90 € doprava od 2,90 €	Do obchodu Naplne-do-tlaciarne.sk
	 ★★★★★ 34018 recenzií	HP Q2612A, 2K stran - originálny (Q2612A) čierny	na sklade	68,40 € doprava od 3,80 €	Do obchodu HEJ.sk

Najlacnejšie ponuky HP Q2612A

	Ohodnotte obchod	HP originál toner Q2612L, black, 1000s, 12L, HP LaserJet 1010, 1012, 1015, 1020, 1022, 3015, 3020, Economy Viac variant	do 3 dní	48,18 € doprava od 3,00 €	Do obchodu carline.doplnky.sk
	 ★★★★★ 54 recenzií	HP originálny toner Q2612L, čierny, 1000str., 12L, HP ... Viac variant	na sklade	49,09 € doprava od 5,99 €	Do obchodu ORIGINALNETONERY.sk

Príloha 3 Trhová cena toneru HP CB435A-originál

Porovnanie cien
Najbližšie obchody
Špecifikácia
Poradňa
Recenzie (2)

Filtrovanie:
Výberte filtre

Zoradiť:
Hore odporúčané obchody

Heureka pre Vás vyberá kvalitné obchody [Ako ich vyberáme?](#)

Overené zákazníci ★★★★★ 819 recenzií	Alternatívny toner HP CB435A kompatibilný na 1.500 strán, CROTON Viac variant	na sklade	9,90 € doprava od 4,00 €	Do obchodu LacneTonery.sk
Overené zákazníci ★★★★★ 1427 recenzií	HP CB435A - originál	na sklade	62,90 € doprava od 1,80 €	Do obchodu HladamFarby
Overené zákazníci ★★★★★ 1725 recenzií	Toner HP CB435A - originál	do 3 dní	58,50 € doprava od 2,90 €	Do obchodu Naplnedotlaciaru.sk

Najlacnejšie ponuky HP CB435A

Overené zákazníci ★★★★★ 819 recenzií	Alternatívny toner HP CB435A kompatibilný na 1.500 strán, CROTON Viac variant	na sklade	9,90 € doprava od 4,00 €	Do obchodu LacneTonery.sk
Overené zákazníci ★★★★★ 78 recenzií	TONER HP CB435A Čierny pre LJ P1005/P1006, 1500 str. Viac variant	na sklade	13,00 € doprava od 2,50 €	Do obchodu EM Laser Toner
★★★★★ 3589 recenzií	Alt.toner HP CB435A LJ P1002/P1003/P1004/P1005/P1006/P1009 /XA000004/ Viac variant	info v obchode	19,00 € doprava neznáma	Do obchodu Andrea Shop
★★★★★ 1747 recenzií	HP CB435A & 35A čierny	na sklade	20,52 € doprava od 3,99 €	Do obchodu MADER
★★★★★ 3198 recenzií	HP CB435A - toner čierny pro HP LaserJet P1005, P1006, 1.500 strán Viac variant	na sklade	51,39 € doprava od 4,00 €	Do obchodu InterStore.sk
Overené zákazníci ★★★★★ 44 recenzií	HP originál toner CB435A, black, 1500s, 35A, HP LaserJet P1005, 1006 (HP originál toner CB435A, black, 1500s, 35A, HP LaserJet P1005, 1006) Viac variant	do 3 dní	54,77 € doprava od 4,00 €	Do obchodu 123office.sk

Príloha 4 Trhová cena toneru HP CE505A-originál

heureka.sk » Elektronika » Počítače a kancelária » Tlačiarne a príslušenstvo » Naplnenie a tonery » HP CE505A

HP CE505A

★★★★☆ 80% (Veľmi dobrý) [Pridať recenziu](#)
Príemer z 2 hodnotení.

HP - laserová
Prehľad Tonerové kazety HP 05A LaserJet poskytujú bezproblémovú tlač stranu za stranou. Tlač v kancelárii bude plynulá s originálnymi tonerovými kazetami HP s originálnym... [viac »](#)

[Kde kúpiť](#) **od 51,68 €**

[Galeria \(18\)](#)

Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Recenzie (1)

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá **kvalitné obchody** Ako ich vyberáme?

hladam farby	Otvorené zákazníci ★★★★★ 1427 recenzií	HP CE505A - originál	na sklade	82,20 € doprava od 1,80 €	Do obchodu HľadámFarby
FaxCOPY 38 odberných miest	Otvorené zákazníci ★★★★★ 4160 recenzií	FaxCOPY Premium line HP CE505A Tonerová kazeta Black viac variant	na sklade	51,68 € doprava od 4,10 €	Do obchodu FaxCOPY
hej.sk	Otvorené zákazníci ★★★★★ 34018 recenzií	HP CE505A, 2,3K stran - originální (CE505A) čierny	na sklade	76,00 € doprava od 3,80 €	Do obchodu HEJ.sk

Najlacnejšie ponuky HP CE505A

FaxCOPY 38 odberných miest	Otvorené zákazníci ★★★★★ 4160 recenzií	FaxCOPY Premium line HP CE505A Tonerová kazeta Black viac variant	na sklade	51,68 € doprava od 4,10 €	Do obchodu FaxCOPY
123office.sk kancelárske potreby a technika	Otvorené zákazníci ★★★★★ 44 recenzií	HP originál toner CE505A, black, 2300s, 05A, HP LaserJet P2035, 2055 (HP originál toner CE505A, black, 2300s, 05A, HP LaserJet P2035, 2055)	na sklade	69,99 € doprava od 4,00 €	Do obchodu 123office.sk

Príloha 5 Trhová cena toneru HP CE505X-originál



HP CE505X

★★★★★ [Pridať recenziu](#)

HP

• Maximalizujte produktivitu bezproblémovej tlačiar • Stále výsledky zaistujú hladký Priebeh tlačiar • Viac vytlačte, viac ušetríte. Čierne tlačové kazety HP LaserJet CE505X... [viac »](#)

[Kde kúpiť](#) **od 107,04 €**

[Galeria \(18\)](#)

Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Pridať recenziu

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá **kvalitné obchody** Ako ich vyberáme?

 Ovorené zákazníkmi ★★★★★ 56 recenzií	Toner HP CE505X black (HP 05X)	na sklade	151,69 € doprava zdarma	Do obchodu dobretonery.sk
 Ovorené zákazníkmi ★★★★★ 819 recenzií	TONER HP CE505X Čierny, P2055d/dn, 6500str.	na sklade	110,10 € doprava zdarma	Do obchodu LacneTonery.sk
 Ovorené zákazníkmi ★★★★★ 523 recenzií	Toner HP 05X Black pre LaserJet P2055d, 6500str, CE505X	na sklade	146,83 € doprava od 3,00 €	Do obchodu Tekra.sk

Najlacnejšie ponuky HP CE505X

 Ovorené zákazníkmi ★★★★★ 871 recenzií	HP CE505X HP toner čierny pre LaserJet CE505X Laserová tlač	na sklade	107,04 € doprava od 3,00 €	Do obchodu EDIS
 Ovorené zákazníkmi ★★★★★ 1099 recenzií	TONER HP CE505X Čierny, P2055d/dn, 65 00 strán, CE505X	do 3 dní	107,16 € doprava od 2,80 €	Do obchodu Real Shop
 Ovorené zákazníkmi	TONER HP CE505X Čierny, P2055d/dn,		110,10 €	Do obchodu

Príloha 6 Trhová cena toneru HP Q5949A-originál

Heureka.sk » Elektronika » Počítače a kancelária » Tlačiarne a príslušenstvo » Náplne a tonery » HP Q5949A

HP Q5949A

★★★★★ 100% (Perfektný) [Pridať recenziu](#)
 Priemer z 1 hodnotení.

HP - laserová
 Popis Tlačové kazety HP LaserJet radu Q5949 s technológiou tlače Smart Printing Technology sú špeciálne navrhnuté pre tlačiarne radu HP LaserJet... [viac »](#)

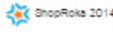
Kde kúpiť **od 75,18 €**

Galeria (18)

Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Recenzie (1)

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá **kvalitné obchody** [Akio ich vyberáme?](#)

	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 58 recenzií	Toner HP Q5949A black (HP 49A)	na sklade	85,99 € doprava zdarma	Do obchodu dobretonery.sk
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 1427 recenzií	HP Q5949A, Black - originál	na sklade	92,60 € doprava od 1,80 €	Do obchodu HladamFarby
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 4733 recenzií	HP Q5949A Toner LaserJet 1320/1160 2.5k pages	do 3 dní	82,99 € doprava od 4,99 €	Do obchodu tpd.sk - elektro
Najlacnejšie ponuky HP Q5949A					
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 79 recenzií	TONER HP Q5949A PRE LJ 1160/1320 (2500 strán)	do 3 dní	75,18 € doprava od 3,90 €	Do obchodu EKO TONER s.r.o.
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 12944 recenzií	HP Q5949A Black Toner (Q5949A)	na sklade	77,29 € doprava od 1,99 €	Do obchodu shoppie.sk
					
	 Overené zákazníkmi	HP LaserJet Q5949A Black Print Cartridge		78,03 €	Do obchodu

Príloha 7 Trhová cena toneru HP Q5949X-originál

Heureka.sk » Elektronika » Počítače a kancelária » Tlačiarne a príslušenstvo » Náplne a tonery » HP Q5949X

HP Q5949X

★★★★★ [Pridať recenziu](#)

HP - laserová

Popis Tlačové kazety HP LaserJet radu Q5949 s technológiou tlače Smart Printing Technology sú špeciálne navrhnuté pre tlačiarne radu HP LaserJet 1320/3390aio/3392aio. Sú... [viac »](#)

Kde kúpiť **od 137,65 €**

[Galeria \(16\)](#)

Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Pridať recenziu

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá **kvalitné obchody** [Ako ich vyberáme?](#)

	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 58 recenzií	Toner HP Q5949X black (HP 49X)	na sklade	156,99 € doprava zdarma	Do obchodu dobretonery.sk
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 1427 recenzií	HP Q5949X, Black - originál	na sklade	169,40 € doprava od 1,80 €	Do obchodu HladamFarby
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 34018 recenzií	HP Q5949X, 6K stran - originálny (Q5949X) čierna	do týždňa	159,50 € doprava od 3,80 €	Do obchodu HEJ.sk

Najlacnejšie ponuky HP Q5949X

	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 79 recenzií	TONER HP Q5949X PRE LJ 1320 (6000 stran)	do 3 dní	137,65 € doprava od 3,90 €	Do obchodu EKO TONER s.r.o.
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 12944 recenzií	HP Q5949X Black Toner (Q5949X)	na sklade	138,69 € doprava zdarma	Do obchodu shoppie.sk
	 Overené zákazníkmi	HP LaserJet Q5949X Black Print Cartridge		142,78 €	Do obchodu

Príloha 8 Trhová cena toneru HP C7115X-originál

Heureka.sk » Elektronika » Počítače a kancelária » Tlačiarne a príslušenstvo » Náplne a tonery » HP C7115X



HP C7115X
 ★★★★★ 86% (Perfektný) [Pridať recenziu](#)
 Priemer z 6 hodnotení.
HP - laserová
 Kompatibilný toner Peach pre HP tlačiarne LaserJet 1200 s kapacitou 3500 strán pri 5% pokrytí v čiernej farbe. Ekologický a cenovo výhodný vďaka použitiu recyklovaných... [viac](#)

Kde kúpiť **od 47,70 €**

Galeria (18)

Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Recenzie (1)

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá **kvalitné obchody** [Ako ich vyberáme?](#)

 Otvorené zákazníkmi ★★★★★ 56 recenzií	Toner HP C7115X black (HP 15X)	na sklade	79,99 € doprava zdarma	Do obchodu dobretonery.sk
 Otvorené zákazníkmi ★★★★★ 1427 recenzií	HP C7115X - originál	na sklade	86,10 € doprava od 1,80 €	Do obchodu HľadámFarby
 Otvorené zákazníkmi ★★★★★ 34018 recenzií	HP C7115X, 3,5K strán - originální (C7115X) čierna	na sklade	80,50 € doprava od 3,80 €	Do obchodu HEJ.sk
Najlacnejšie ponuky HP C7115X				
 Otvorené zákazníkmi ★★★★★ 607 recenzií	Tonery HP C7115X - AKCIA 3+1 - alternatívne tonery, sklodom	na sklade	47,70 € doprava od 2,90 €	Do obchodu Tonerymaxim
 Otvorené zákazníkmi ★★★★★ 18 recenzií	HP LaserJet C7115X Black Print Cartridge	do 3 dní	72,90 € doprava od 2,70 €	Do obchodu Fullshop
 ★★★★★	HP C7115X Black Toner (C7115X)		75,90 €	Do obchodu

Príloha 9 Trhová cena toneru HP C7115A-originál

Heureka.sk » Elektronika » Počítače a kancelária » Tlačiarne a príslušenstvo » Náplne a tonery » HP C7115A



HP C7115A
 ★★★★★ 90% (Perfektný) [Pridať recenziu](#)
 Priemer z 2 hodnotení.
 HP - laserová
 HP 15A Toner Cartridge pre LJ 1000, 1005, 1200, 1220 na 2500str. - C7115A • Tlačové kazety HP LaserJet série C7115 s tonerom Ultraprecise zabezpečujú extra ostrý čierny text... [viac »](#)

Kde kúpiť **od 61,64 €**

Galeria (18) 

Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Recenzie (1)

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá kvalitné obchody [Ako ich vyberáme?](#)

	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 58 recenzií	Toner HP C7115A black (HP 15A)	na sklade	72,99 € doprava zdarma	Do obchodu dobretonery.sk
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 1427 recenzií	HP C7115A - originál	na sklade	78,90 € doprava od 1,80 €	Do obchodu HladamFarby
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 819 recenzií	TONER HP C7115A LJ1200/1220 2500 STRAN	na sklade	62,69 € doprava zdarma	Do obchodu LacneTonery.sk

Najlacnejšie ponuky HP C7115A

	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 1099 recenzií	TONER HP C7115A LJ1200/1220 2500 STRAN, C7115A	do 3 dní	61,64 € doprava od 2,80 €	Do obchodu RealShop
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 819 recenzií	TONER HP C7115A LJ1200/1220 2500 STRAN	na sklade	62,69 € doprava zdarma	Do obchodu LacneTonery.sk
	 Overené zákazníkmi	HP C7115A Toner pre LJ1200, 1220, 1000w,		62,69 €	Do obchodu

Príloha 10 Trhová cena toneru HP Q6000A-originál

Heureka.sk » Elektronika » Počítače a kancelária » Tlačiarne a príslušenstvo » Náplne a tonery » HP Q6000A



HP Q6000A
 91% (Perfektný) [Pridať recenziu](#)
 Priemer z 8 hodnotení.
 HP - laserová
 Popis Tlačový spotrebný materiál HP Color LaserJet 1600/2600/CM1015 MFP s tonerom ColorSphere sú zladené s tlačovým systémom pre optimalizáciu kvality a spoľahlivosti... [viac »](#)

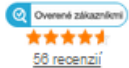
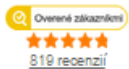
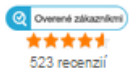
Kde kúpiť **od 36,10 €**

Galeria (18)

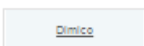
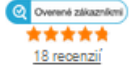
Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Recenzie (2)

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá **kvalitné obchody** Ako ich vyberáme?

 Dobretonery obchodné siete vďaka zákazníkom	 Overené zákazníkmi 50 recenzií	Toner HP Q6000A black (HP 124A)	78,99 € na sklade doprava zdarma	Do obchodu dobretonery.sk
 LacneTonery.sk	 Overené zákazníkmi 819 recenzií	TONER HP Q6000A pro HP CLJ 2600 čierny	81,96 € na sklade doprava zdarma	Do obchodu LacneTonery.sk
 TEKRA.sk	 Overené zákazníkmi 523 recenzií	Toner HP 124A Black pre LaserJet 2600, 2500str, Q6000A	83,64 € na sklade doprava od 3,00 €	Do obchodu Tekra.sk

Najlacnejšie ponuky HP Q6000A

 Dimico	 Overené zákazníkmi 18 recenzií	CRG707BK (Q6000A) Viac variant	36,10 € do týždňa doprava od 5,00 €	Do obchodu Dimico
 Fullshop	 Overené zákazníkmi 18 recenzií	Originál toner cartridge HP LaserJet Q6000A Black	71,88 € do 3 dní doprava od 2,70 €	Do obchodu Fullshop
 EKO	 Overené zákazníkmi 18 recenzií	TONER HP Q6000A pro HP CLJ 2600 čierny	72,90 € do 3 dní doprava od 3,00 €	Do obchodu

Príloha 11 Trhová cena toneru HP Q7553A-originál

Heureka.sk » Elektronika » Počítače a kancelária » Tlačiarne a príslušenstvo » Náplne a tonery » HP Q7553A

HP Q7553A

★★★★★ [Pridať recenziu](#)

HP - laserová

Tlačové kazety skupiny HP LaserJet Q7553 sú ideálne tam, kde hrá rolu produktivita. Spoľahlivosť, tlač nenáročnú na údržbu – každá úloha predstavuje úsporu času a prostriedkov... [viac »](#)

Kde kúpiť **od 75,06 €**

[Galeria \(18\)](#)

Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Pridať recenziu

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá **kvalitné obchody** Ako ich vyberáme?

	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 50 recenzií	Toner HP Q7553A black (HP 53A)	na sklade	83,79 € doprava zdarma	Do obchodu dobretonery.sk
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 1428 recenzií	HP Q7553A, Black - originál	na sklade	90,50 € doprava od 1,80 €	Do obchodu HladamFarby
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 819 recenzií	HP Q7553A Černý toner LJP2015, 3000str.	na sklade	88,23 € doprava zdarma	Do obchodu LacneTonery.sk

Najlacnejšie ponuky HP Q7553A

	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 79 recenzií	TONER HP Q7553A Čierny LJP2015, 3000str.	do 3 dní	75,06 € doprava od 3,90 €	Do obchodu EKO TONER s.r.o.
	 Overené zákazníkmi ★★★★★ 18 recenzií	Originál toner cartridge HP LaserJet Q7553A	do 3 dní	77,40 € doprava od 2,70 €	Do obchodu Fullshop
	 Overené zákazníkmi	HP Q7553A Černý toner LJP2015, 3000str.		81,14 €	Do obchodu

Príloha 12 Trhová cena toneru HP Q7553X-originál

Heureka.sk » Elektronika » Počítače a kancelária » Tlačiarne a príslušenstvo » Náplne a tonery » HP Q7553X - kompatibilný



HP Q7553X - kompatibilný
 ★★★★★ 90% (Perfektný) [Pridať recenziu](#)
 Priemer z 6 hodnotení.
 Xerox - laserová
 Kompatibilný toner Peach pre HP LaserJet 2015 s kapacitou 7000 strán pri 5% pokrytí v čiernej farbe. Ekologický a ocnovo výhodný vďaka použitiu recyklovaných materiálov. Vysoká... [viac](#)

Kde kúpiť **od 11,39 €**

Galeria (18)

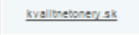
Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa Recenzie (2)

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá **kvalitné obchody** Ako ich vyberáme?

 Overené zákazníkmi ★★★★★ 2108 recenzií	KOMPATIBIL TONER HP Q7553X BLACK Viac variant	19,00 € na sklade doprava zdarma	Do obchodu Mojetonery.sk
 Overené zákazníkmi ★★★★★ 109 recenzií	Cherry toner, Q7553X, č.53X, čierny, black Classic Doručenie do stredy? Objednajte do zbra do 10:00. Viac variant	21,30 € na sklade doprava od 3,50 €	Do obchodu Cherrystore.sk
 Overené zákazníkmi ★★★★★ 85 recenzií	HP Q7553X, 8000 strán, (kompatibilný)	13,90 € na sklade doprava od 3,90 €	Do obchodu NakupTonerov.sk

Najlacnejšie ponuky HP Q7553X - kompatibilný

 Overené zákazníkmi ★★★★★ 88 recenzií	HP Q7553X - kompatibilný s novým čipom, 7000strán	11,39 € na sklade doprava od 3,00 €	Do obchodu kvalitnetonery.sk
 Overené zákazníkmi ★★★★★ 18 recenzií	Toner cartridge kompatibil s HP Q7553X	11,40 € do 3 dní doprava od 2,70 €	Do obchodu Fullshop

Príloha 13 Trhová cena toneru HP CE285A-originál



HP CE285A

★★★★★ 93% (Perfektný) [Pridať recenziu](#)

Pridelme z 31 hodnotení.

HP - laserová

Prehľad Získajte úžasnú hodnotu pre každodennú podnikovú tlač. Tonerové kazety HP LaserJet vám pomôžu jednoducho tlačiť správy, listy a faktúry profesionálnej kvality. Funkcie... [viac »](#)

Kde kúpiť **od 13,00 €**

[Galeria \(18\)](#)

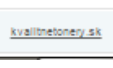
Porovnanie cien Najbližšie obchody Špecifikácia Poradňa (1) Recenzie (10)

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá kvalitné obchody Ako ich vyberáme?

 Ovorené zákazníkmi ★★★★★ 1727 recenzií	Toner HP CE285A - originál do 3 dní 58,80 € doprava od 2,90 € Do obchodu Naplnedotlaciar.sk
 Ovorené zákazníkmi ★★★★★ 56 recenzií	Dostupnosť zboží na sklade Označení skladem znamená, že obchod má toto zboží ihned k dispozici a je schopen ho nejpozději přisti pracovní den odeslat. Dle zkušenosti zákazníků je průměrná doba dodání s dostupností na sklade z dobretonery.sk 2,3 dňa. na sklade 63,99 € doprava zdarma Do obchodu dobretonery.sk
 Ovorené zákazníkmi ★★★★★ 34029 recenzií	na sklade 61,90 € doprava od 3,80 € Do obchodu HEJ.sk

Najlacnejšie ponuky HP CE285A

 Ovorené zákazníkmi ★★★★★ 78 recenzií	HP CE285A Viac variant na sklade 13,00 € doprava od 2,50 € Do obchodu EM Laser Toner
 ★★★★★ 1748 recenzií	Toner HP CE285A LaserJet P1102 čierná originál Viac variant na sklade 18,66 € doprava od 3,99 € Do obchodu MADER
 Ovorené zákazníkmi ★★★★★	HP CE285A - originálny toner na sklade 47,99 € doprava od 3,00 € Do obchodu kvalitnetonery.sk

Príloha 14 Trhová cena toneru HP CE278A-originál



HP CE278A

★★★★☆ 82% (Perfektný) [Pridať recenziu](#)

Priemer z 6 hodnotení.

HP - laserová

Tonerové kazety HP 78 LaserJet prinášajú vysokou úžitkovú hodnotu pre každodenných pracovných tlači. Vďaka tonerovým kazetám HP LaserJet vytlačíte správy, listy a faktúry ľahko... [viac »](#)

Kde kúpiť **od 58,50 €**

[Galeria \(18\)](#)

Porovnanie cien | Špecifikácia | Poradňa | Recenzie (2)

Filtrovanie: Zoradiť:

Heureka pre Vás vyberá kvalitné obchody [Aké ich vyberáme?](#)

 Ovorené zákazníci ★★★★★ 58 recenzií	Toner HP CE278A black (HP 78A) na sklade	72,79 € doprava zdarma	Do obchodu dobretonery.sk
 Ovorené zákazníci ★★★★★ 819 recenzií	TONER HP CE278A Čierny pre Laser Jet Pro P1586/P1606dn, 2100str. na sklade	60,55 € doprava zdarma	Do obchodu LacneTonery.sk
 Ovorené zákazníci ★★★★★ 276 recenzií	HP 78A Toner LaserJet 2,1k pages (CE278A) Viac variant do 3 dní	72,71 € doprava od 2,90 €	Do obchodu MF-Elektro.sk

Najlacnejšie ponuky HP CE278A

 Ovorené zákazníci ★★★★★ 130 recenzií	Odhodnoťte obchod Toner HP CE278A originál, BLACK, 2100 strán do 3 dní	58,50 € doprava od 2,50 €	Do obchodu Ton Tech
 Ovorené zákazníci ★★★★★ 130 recenzií	Toner HP CE278A black na sklade	58,98 € doprava od 3,00 €	Do obchodu ELITOM s.r.o.
 Ovorené zákazníci ★★★★★ 819 recenzií	TONER HP CE278A Čierny pre Laser Jet Pro P1586/P1606dn, 2100str. na sklade	60,55 € doprava zdarma	Do obchodu LacneTonery.sk