



Študentská vedecká aktivita

**Analýza tvorby výsledku hospodárenia
AVEX PRODUCTION, s.r.o.**

Andrea Vrábl'ová

Sekcia: Ekonomika a manažment podniku

Konzultant: Ing. Andrea Šuleková

Banská Bystrica
2012

Obsah

Úvod.....	3
1. Teoretické východiská skúmania faktorov ovplyvňujúcich tvorbu výsledku hospodárenia.....	4
1.1. Obsah a štruktúra výsledku hospodárenia	4
1.2. Zdroje pre analýzu výsledku hospodárenia	6
2. Analýza tvorby výsledku hospodárenia spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o. za roky 2008 – 2010	7
2.1. Charakteristika spoločnosti.....	7
2.2. Analýza objemu, štruktúry a vývoja nákladov za roky 2008 – 2010.....	8
2.3. Analýza objemu, štruktúry a vývoja výnosov za roky 2008 – 2010	11
2.4. Analýza objemu, štruktúry a vývoja hospodárskeho výsledku za roky 2008 – 2010...	14
2.5. Pyramidálny rozklad výsledku hospodárenia spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.....	16
3. Návrhy opatrení na zlepšenie výsledku hospodárenia spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.	17
Zhrnutie a záver.....	20
Zoznam použitej literatúry	21

Úvod

Výsledok hospodárenia je základným ukazovateľom efektívnosti podniku, ktorý sa vypočíta ako rozdiel medzi výnosmi a nákladmi za určité časové obdobie. Na základe výsledku hospodárenia (zisk alebo strata) vieme povedať či podnik hospodáril efektívne. Samozrejme nemôžeme brať do úvahy len samotný výsledok hospodárenia, ale aj iné faktory ako sú: podiel podniku na trhu, miera uspokojenia potrieb zákazníkov a pod. Spoznanie štruktúry hospodárskeho výsledku a analýza faktorov, ktoré determinujú jeho tvorbu, má za cieľ odhaliť prípadné slabé miesta v zabezpečení a organizovaní transformačného procesu, ktoré znižujú ziskový potenciál podniku.

Cieľom našej práce je analýza výsledku hospodárenia v podniku AVEX PRODUCTION, s.r.o. Pri zostavení výsledku hospodárenia budeme porovnávať súvahu a výkaz ziskov a strát za roky 2008 - 2010. Na základe výsledkov analýzy zhodnotíme výsledok hospodárenia a navrhujeme možnosti ďalšieho zvyšovania s cieľom udržania postavenia podniku na trhu.

1. Teoretické východiská skúmania faktorov ovplyvňujúcich tvorbu výsledku hospodárenia

V každom podniku sledujeme rôzne ukazovatele. Najdôležitejším ukazovateľom v podniku je výsledok hospodárenia. V prvej kapitole si vymedzíme základné pojmy. V následnej podkapitole si vymedzíme obsah a štruktúru výsledku hospodárenia. Na záver kapitoly si teoreticky priblížime základné zdroje pre analýzu výsledku hospodárenia, súvahu a výkaz ziskov a strát.

1.1. Obsah a štruktúra výsledku hospodárenia

„Výsledok hospodárenia podniku (finančný výsledok) je rozdielom medzi všetkými výnosmi a všetkými nákladmi podniku (pochádzajúcimi z prevádzkovej činnosti, finančnej činnosti alebo z mimoriadnych operácií). Keď sú výnosy vyššie než náklady, je formou výsledku hospodárenia zisk, ak je to obrátené, je výsledkom strata“ (Vlachynský, 2006, s. 30).

Zisk je dôležitým motivačným kvalitatívnym ukazovateľom, ktorý slúži ako vlastný interný zdroj financovania (samofinancovanie) a je zdrojom dôchodkov vlastníkov. Vypočítame ho ako rozdiel medzi vlastným imanom na konci a na začiatku sledovaného obdobia, resp. ako rozdiel medzi výnosmi a nákladmi.

Vlachynský (2006) uvádza, že výsledok hospodárenia sa vykazuje podľa hospodárskej činnosti (prevádzková), finančnej činnosti a mimoriadnej činnosti. Jedná sa o základné činnosti, ktoré tvoria podnikateľskú aktivitu.

Podľa Vlachynského východiskom na stanovenie výsledku hospodárenia za bežné účtovné obdobie je výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti, vypočítaný ako rozdiel medzi prevádzkovými výnosmi a prevádzkovými nákladmi. Výnosy tu predstavujú tržby z predaja a následne aj zmena stavu zásob vlastnej výroby. Na druhej strane sú náklady tvorené predovšetkým spotrebou materiálu, osobnými nákladmi, daňami a poplatkami.

Výsledkom hospodárenia z finančnej činnosti je rozdiel finančných výnosov (tržby z cenných papierov, výnosové úroky) a finančných nákladov (predané cenné papiere, nákladové úroky a poistné)

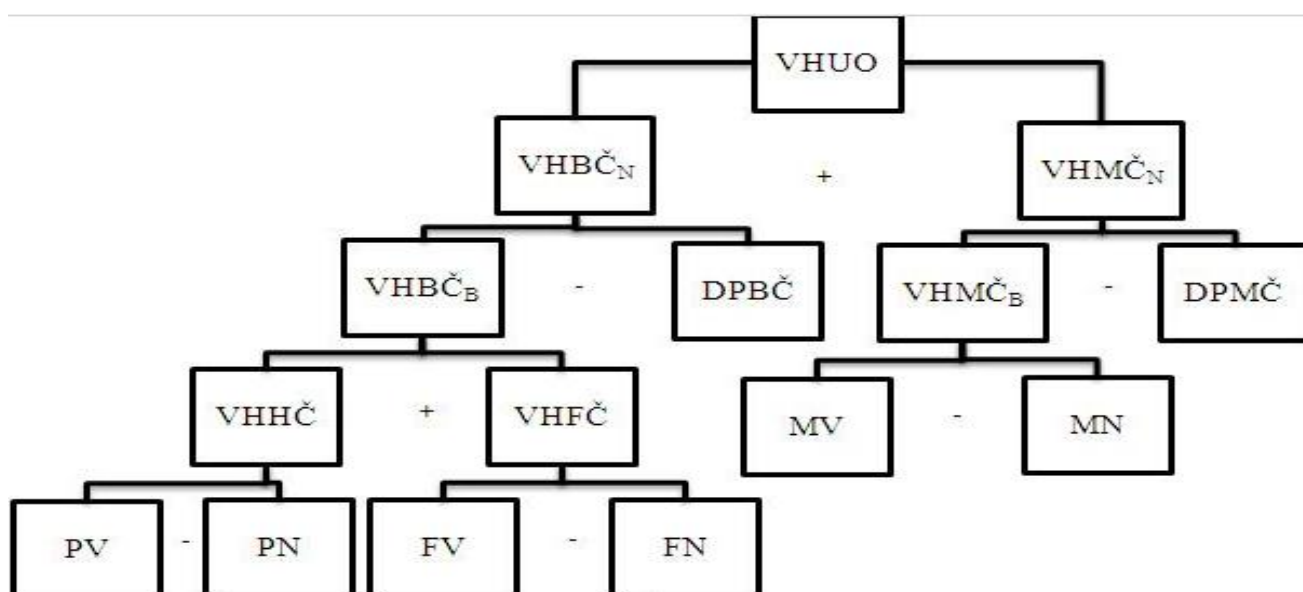
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti a výsledok hospodárenia z finančnej činnosti znížený o daň z príjmu právnických osôb tvorí výsledok hospodárenia z bežnej činnosti.

Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti je rozdiel medzi mimoriadnymi výnosmi, ktoré predstavujú výnosy zo zmien v oceňovaní majetku a mimoriadnymi nákladmi, kde patria predovšetkým manká a škody na majetku.

Výsledkom hospodárenia z bežnej činnosti a výsledkom hospodárenia z mimoriadnej činnosti tvoria výsledok hospodárenia za bežné účtovné obdobie, t.j. disponibilný zisk (zisk po zdanení).

Obrázok 1 nám zobrazuje pyramidálny rozklad výsledku hospodárenia. Jedná sa o jednu z najpoužívanejších metód, ktorá najjednoduchšie zobrazuje výsledok hospodárenia.

Obrázok 1: Pyramidálny rozklad výsledku hospodárenia



Zdroj: Vlastné spracovanie podľa Zalai, K. 1998

VHUO – výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení

VHBČ_N – výsledok hospodárenia z bežnej činnosti po zdanení

VHMČ_N – výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti po zdanení

VHBČ_B – výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením

DPBČ – daň z príjmov za bežnú činnosť

VHMČ_B – výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti pred zdanením

DPMČ – daň z príjmov z mimoriadnej činnosti

VHHČ – výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti

VHFČ – výsledok hospodárenia z finančnej činnosti

PV – prevádzkové výnosy z hospodárskej činnosti

PN – prevádzkové náklady z hospodárskej činnosti

FV – finančné výnosy

FN – finančné náklady

MV – mimoriadne výnosy

MN – mimoriadne náklady

1.2. Zdroje pre analýzu výsledku hospodárenia

Zdrojom pre analýzu výsledku hospodárenia je účtovná závierka, ktorá pozostáva z troch výkazov – súvaha, výkaz ziskov a strát a prehľad peňažných tokov. Jednotlivé výkazy sa vzájomne dopĺňajú a sú navzájom prepojené. V tejto podkapitole si vymedzíme súvahu a výkaz ziskov a strát, ktoré budeme využívať v analýze výsledku hospodárenia.

Súvaha

Podľa Vinczeovej (2005) súvaha zobrazuje financovanie podniku a ich použitie k určitému časovému okamihu. Obsahuje teda stavové veličiny. Pozostáva zo strany aktív a strany pasív.

„Bilancia (Súvaha) je výkaz sprostredkujúci informácie o podnikovom majetku a finančných zdrojoch jeho krytia. Majetok podniku predstavujú v súvahe jeho aktíva, finančné zdroje sú jeho pasíva“ (Zalai, 1998, s. 49).

Pri analýze výsledku hospodárenia skúmame horizontálnu a vertikálnu štruktúru súvahy, v ktorej sú obsiahnuté vzťahy veličín. Po horizontále skúmame vzťahy medzi majetkom a zdrojmi jeho krytia a po vertikále skúmame izolovane zloženie majetku a kapitálu.

Výkaz ziskov a strát

Vlachynský (2006) charakterizuje výkaz ziskov a strát ako výkaz sprostredkujúci informácie o podnikových výnosoch a nákladoch. Sú rozdelené do troch oblastí – hospodárskej (prevádzkovej), finančnej a mimoriadnej. Z rozdielu výnosov a nákladov vyplýva výsledok hospodárenia podniku (zisk alebo strata) za analyzované (účtovné) obdobie.

Pre analýzu má veľký význam, lebo nám umožňuje analyzovať činitele, ktoré determinovali hospodársky výsledok.

2. Analýza tvorby výsledku hospodárenia spoločnosti AVEX

PRODUCTION, s.r.o. za roky 2008 – 2010

Druhá kapitola je zameraná na analýzu výsledku hospodárenia v spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o. V úvode charakterizujeme našu spoločnosť, následne budeme v tejto kapitole analyzovať náklady, výnosy a výsledok hospodárenia za obdobie 2008 – 2010. Priblížime si aj faktory, ktoré ovplyvňujú výsledok hospodárenia.

2.1. Charakteristika spoločnosti

AVEX PRODUCTION, s.r.o. je regionálnym lídrom v produkcii elektronických modulov pre spotrebnú elektroniku, elektronických spínacích zdrojov pre rozličné aplikácie (predradníky) a optoelektroniky.

Identifikačné údaje spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

Obchodné meno:	AVEX PRODUCTION, s.r.o.
Sídlo :	J. Ťatliaka 1785/6, 026 01 Dolný Kubín
Výrobná prevádzka:	Fľajšová 957, 029 57 Oravská Lesná
IČO:	36375993
Deň vzniku firmy:	14. 11. 1997
Právna forma:	spoločnosť s ručením obmedzením

Základným predmetom činnosti je vývoj, komplexný inžiniering výrobkov a výroba elektroniky a mikroelektroniky ako i testovacích zariadení pre popredných svetových výrobcov elektroniky ako sú SONY, PANASONIC, SAMSUNG, na princípoch vzájomného partnerstva. Spolupráca s týmito svetovými lídrami spoločnosti dlhodobo umožňuje veľmi úspešne technologicky napredovať a súčasne uplatňovať stratégiu „costleadership“, a to tak v regióne Slovenska ako aj strednej Európy.

Obchodná filozofia – „Premieňame produkt na hodnotu. Plne chápeme, že naša cena je vašim výdavkom. Robíme maximum pre to, aby sa pomyselné marketingové miesto (distribučná politika) stalo vašim pohodlím. A naša propagácia je hlavne o komunikácii so zákazníkmi. Avex ponúka bezkonkurenčnú schopnosť zvládnuť projekty od predstavy po realizáciu.“ (<http://www.avex.sk/obchodna-filozofia.html>)

2.2. Analýza objemu, štruktúry a vývoja nákladov za roky 2008 – 2010

Pri analýze nákladov sme vychádzali z výkazu ziskov a strát. Výkaz ziskov a strát rozlišuje tri druhy nákladov: náklady na bežnú činnosť, ktoré tvoria náklady na hospodársku činnosť, náklady na finančnú činnosť a náklady na mimoriadnu činnosť.

V spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o. náklady na hospodársku činnosť tvorili: náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru, výrobná spotreba, osobné náklady, dane a poplatky, odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému a hmotnému majetku, zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu, ostatné náklady na hospodársku činnosť. Finančné náklady, ktoré vznikli v sledovanom období boli nasledovné: nákladové úroky, kurzové straty, ostatné náklady na finančnú činnosť. V podniku sa za sledované obdobie vyskytli aj náklady na mimoriadnu činnosť. Podrobné členenie nákladov, ktoré vznikli v spoločnosti za roky 2008 – 2010 sú zobrazené v tabuľke 1.

Tabuľka 1: Horizontálna a vertikálna analýza nákladov

Náklady	Č.r.	Suma (euro)							
		2008	% z nákladov	2009	% z nákladov	2009/2008	2010	% z nákladov	2010/2009
Náklady spolu	---	18 046 103	100%	32 871 573	100%	182,15%	31 564 919	100%	96,02%
Náklady na bežnú činnosť spolu	---	18 032 120	99,92%	32 823 975	99,86%	182,03%	31 451 739	99,64%	95,82%
Náklady na hospodársku činnosť spolu	---	17 032 871	94,39%	32 528 901	98,96%	190,98%	30 866 051	97,79%	94,89%
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	02	252 642	1,40%	144 241	0,44%	57,09%	219 515	0,70%	152,19%
Výrobná spotreba	08	13 521 974	74,93%	28 046 952	85,32%	207,42%	24 601 563	77,94%	87,72%
Osobné náklady súčet	12	1 604 533	8,89%	2 424 529	7,38%	151,10%	4 078 628	12,92%	168,22%
Dane a poplatky	17	39 174	0,22%	39 942	0,12%	101,96%	62 515	0,20%	156,51%
Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku	18	1 417 400	7,85%	1 578 014	4,80%	111,33%	1 610 903	5,10%	102,08%
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu	20	72 111	0,40%	116 300	0,35%	161,28%	183 421	0,58%	157,71%
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	23	125 037	0,69%	178 923	0,54%	143,10%	109 506	0,35%	61,20%
Náklady na finančnú činnosť spolu	---	541 705	3,00%	119 979	0,36%	22,15%	81 791	0,26%	68,17%
Nákladové úroky	39	294 242	1,63%	91 150	0,28%	30,98%	64 392	0,20%	70,64%
Kurzové straty	41	204 331	1,13%	6 027	0,02%	2,95%	2 624	0,01%	43,54%
Ostatné náklady na finančnú činnosť	43	43 132	0,24%	22 802	0,07%	52,87%	14 775	0,05%	64,80%
Daň z príjmov z bežnej činnosti	48	457 544	2,54%	175 095	0,53%	38,27%	503 897	1,60%	287,78%
Náklady na mimoriadnu činnosť spolu	---	13 983	0,08%	47 598	0,14%	340,40%	113 180	0,36%	237,78%
Mimoriadne náklady	53	13 983	0,08%	58 763	0,18%	420,25%	113 180	0,36%	192,60%
Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti	55	0	0,00%	-11 165	-0,03%	0,00%	0	0,00%	0,00%
Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom	60	0	0,00%	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%

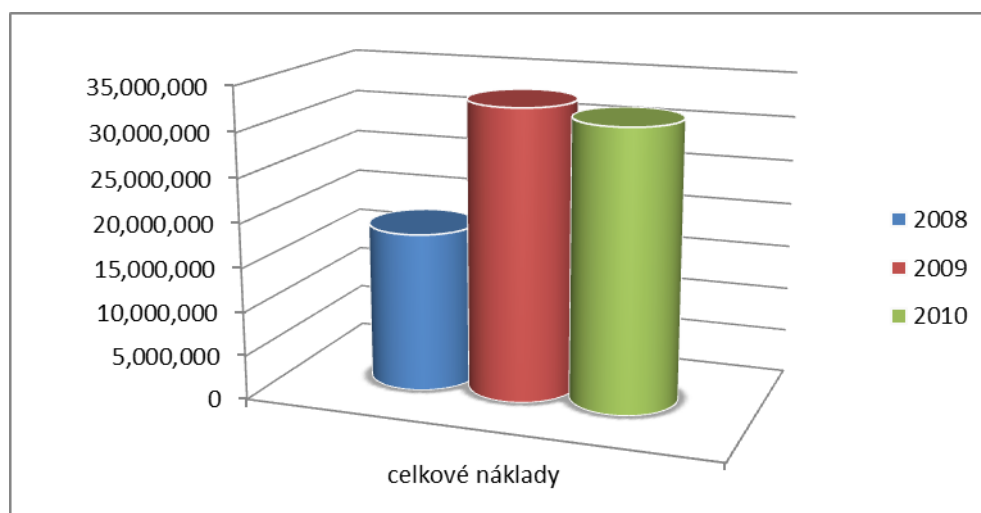
Zdroj: spracovanie podľa výkazov spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

V tabuľke 1 môžeme sledovať aký percentuálny podiel majú jednotlivé náklady na celkových nákladoch a tiež aký medziročný nárast sme zaznamenali v rokoch 2008 – 2010.

Vidíme, že celkové náklady v roku 2009 oproti roku 2008 vzrástli medziročne až o 82%. V roku 2010 oproti roku 2009 sa ich však podarilo medziročne znížiť o 4%. Najväčší podiel na celkových nákladoch v spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o. majú náklady na bežnú činnosť, ktoré majú takmer podiel 100%. Náklady na bežnú činnosť tvoria hlavne náklady na hospodársku činnosť, ktoré sa za sledované obdobie pohybujú v priemere okolo 97% ročne. Najväčší podiel sme zaznamenali v roku 2009, kde náklady na hospodársku činnosť boli až vo výške 98,96%. Tento nárast bol spôsobený tým, že podnik v roku 2009 a 2010 značne zvýšil výrobu z dôvodu nových zákaziek od spoločnosti SAMSUNG a VOSSLOH. Podnik preto musel zamestnať viac ľudí. V danom prípade to nebol problém, lebo AVEX PRODUCTION, s.r.o. je hlavným zdrojom práce v Námestovskom okrese. Nábor robotníkov spôsobil zvýšenie osobných nákladov, ktoré tvoria predovšetkým mzdové náklady. Náklady na finančnú činnosť do určitej miery ovplyvnili aj náklady na bežnú činnosť. Najväčší vplyv mali v roku 2008, kedy tvorili podiel 3%. Boli spôsobené najmä kurzovými stratami a nákladovými úrokmi, ktoré predstavovali až 2,76% z finančných nákladov. Nákladové úroky sa viažu k úverom, ktoré spoločnosť má a kurzové straty sú vykazované k cudzím menám /USD/. Spoločnosť nakupuje z USA náhradné diely na automaty a táto spoločnosť fakturuje v USD. V roku 2009 sa poradilo znížiť finančné náklady až o 88%. Spoločnosť AVEX PRODUCTION, s.r.o. zaznamenala za sledované obdobie aj náklady na mimoriadnu činnosť, ktoré každoročne výrazne rástli v priemere medziročne až o 289%. Tieto náklady z mimoriadnej činnosti v jednotlivých rokoch predstavujú manká a škody na materiáloch, polotovaroach a výrobkoch, ktoré vznikali v priebehu jednotlivých rokov. Postupne v rokoch 2008, 2009 a 2010 sa zvyšoval objem výroby pre SAMSUNG a tým aj škody na materiáloch, polotovaroach a hotových výrobkoch narastali.

Grafické zobrazenie celkových nákladov za sledované obdobie je zobrazené v grafe 1. V grafe 1 môžeme sledovať ako celkové náklady v roku 2009 výrazne vzrástli oproti roku 2008. V roku 2010 už nedošlo k výraznejšej zmene.

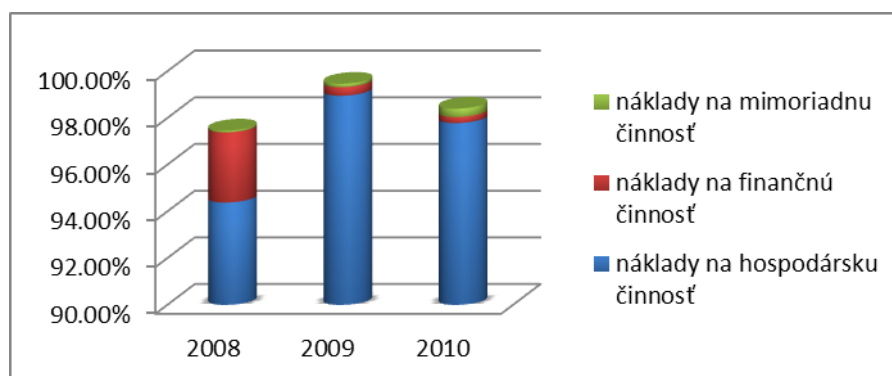
Graf 1: Celkové náklady za roky 2008 – 2010



Zdroj: Vlastné spracovanie podľa výkazov spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

V grafe 2 môžeme sledovať podiel jednotlivých druhov nákladov na celkových nákladoch. Je zrejmé, že najväčší podiel na celkových nákladoch mali náklady na hospodársku činnosť. Náklady na finančnú činnosť v roku 2008 mali najväčší vplyv za nami sledované obdobie. Následne v roku 2009 a 2010 výrazne klesli. Náklady na mimoriadnu činnosť mali za sledované obdobie stúpajúcu tendenciu.

Graf 2: Podiel jednotlivých nákladov na celkových nákladoch za sledované obdobie



Zdroj: Vlastné spracovanie podľa výkazov spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

2.3. Analýza objemu, štruktúry a vývoja výnosov za roky 2008 – 2010

Na stanovenie výsledku hospodárenia za účtovné obdobie sú dôležité náklady ako aj výnosy. Výkaz ziskov a strát rozlišuje tri druhy výnosov. Výnosy z bežnej činnosti tvoria výnosy z hospodárskej činnosti, ktoré v spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o. tvoria tržby z predaja tovaru, výroba, tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu, ostatné

výnosy z hospodárskej činnosti a výnosy z finančnej činnosti. Výnosy z finančnej činnosti predstavujú: výnosy z dlhodobého finančného majetku, ktoré sa v podniku objavujú až v roku 2010, výnosové úroky, kurzové zisky a ostatné výnosy z finančnej činnosti. Podnik za sledované obdobie neeviduje žiadne výnosy z mimoriadnej činnosti. Podrobné členenie výnosov môžeme vidieť v tabuľke 2, kde je zobrazený aj percentuálny podiel jednotlivých výnosov a medziročný nárast, resp. pokles výnosov za roky 2008 – 2010.

Tabuľka 2: Horizontálna a vertikálna analýza nákladov

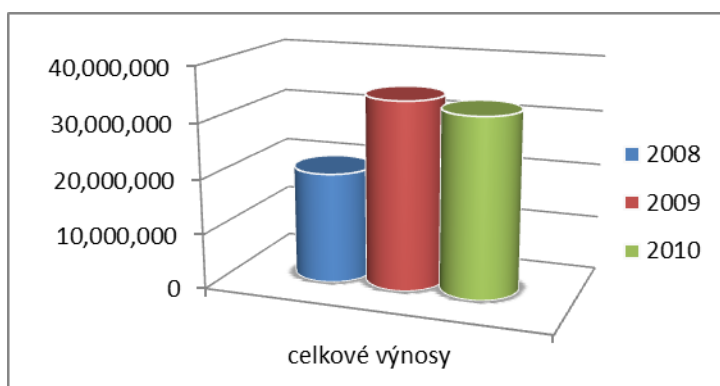
Výnosy	Č.r.	Suma (euro)							2010/2009
		2008	% z výnosov	2009	% z výnosov	2009/2008	2010	% z výnosov	
Výnosy spolu	---	20 103 729	100%	34 179 329	100%	170,01%	32 497 655	100%	95,08%
Výnosy z bežnej činnosti spolu	---	20 103 729	100,00%	34 179 329	100,00%	170,01%	32 497 655	100,00%	95,08%
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	---	19 311 032	96,06%	34 166 949	99,96%	176,93%	32 320 222	99,45%	94,59%
Tržby z predaja tovaru	01	271 022	1,35%	158 071	0,46%	58,32%	234 689	0,72%	148,47%
Výroba	04	18 866 430	93,85%	33 668 695	98,51%	178,46%	31 715 651	97,59%	94,20%
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	19	106 070	0,53%	250 665	0,73%	236,32%	297 508	0,92%	118,69%
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	22	67 510	0,34%	89 518	0,26%	132,60%	72 374	0,22%	80,85%
Výnosy z finančnej činnosti spolu	---	792 697	3,94%	12 380	0,04%	1,56%	177 433	0,55%	1433,22%
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	29	0	0,00%	0	0,00%	0,00%	163 368	0,50%	0,00%
Výnosové úroky	38	6 199	0,03%	5 836	0,02%	94,14%	12 095	0,04%	207,25%
Kurzové zisky	40	750 061	3,73%	6 073	0,02%	0,81%	274	0,00%	4,51%
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	42	36 437	0,18%	471	0,00%	1,29%	1 696	0,01%	360,08%
Mimoriadne výnosy	052	0	0,00%	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%

Zdroj: Vlastné spracovanie podľa výkazov spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

Celkové výnosy v roku 2009 vzrástli oproti roku 2008 o 70%, následne v roku 2010 oproti roku 2009 klesli o 5%. Hlavným zdrojom celkových výnosov sú výnosy z hospodárskej činnosti, v ktorých zohrávala hlavnú úlohu výroba, predovšetkým tržby z predaj vlastných výrobkov a služieb. Ako sme už predtým spomínali, firma dostala zákazky od spoločnosti SAMSUNG a VOSSLOH, čo spôsobilo nárast výroby. AVEX PRODUCTION, s.r.o. vyrábala predné panely pre LCD televízory a set boxy určené pre DVD prehrávače. Nárast výroby pre SAMSUNG a VOSSLOH, ktorý patrili medzi najväčších odberateľov, bol v roku 2009 najvýraznejší. Z daného dôvodu boli tržby najväčšie v porovnaní s ostatnými rokmi. Výnosy z finančnej činnosti každoročne klesali. Hlavným dôvodom bol pokles kurzových ziskov. V roku 2010 podnik eviduje výnosy z dlhodobého finančného majetku, predovšetkým výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov. Podnik nezaznamenal žiadne výnosy z mimoriadnej činnosti.

V grafe 3 máme zobrazené celkové výnosy za roky 2008 – 2010. V roku 2009 môžeme sledovať výrazný nárast celkových výnosov oproti roku 2008. V roku 2010 spoločnosť nezaznamenala výrazný pokles celkových výnosov.

Graf 3: celkové výnosy za sledované obdobie



Zdroj: Vlastné spracovanie podľa výkazov spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

2.4. Analýza objemu, štruktúry a vývoja hospodárskeho výsledku za roky 2008 – 2010

Vývoj výsledku hospodárenia je ovplyvnený vývojom celkových výnosov a celkových nákladov. V tabuľke 3 môžeme vidieť vývoj výsledku hospodárenia v sledovanom období. Najväčší vplyv na výsledok hospodárenia z bežnej činnosti má výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti, ale podnik musí zohľadniť vplyv finančnej činnosti. Na výsledok hospodárenia za účtovné obdobie najviac vplývala mimoriadna činnosť podniku. Každoročne podnik vykazoval výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti záporný, ktorý mal

stúpajúcu tendenciu. Bolo to spôsobené tým, že podnik mal každý rok len náklady na mimoriadnu činnosť. Podnik zvyšoval objem výroby pre SAMSUNG a VOSSLOH. Vznikali čoraz väčšie škody na materiáloch, polotovaroach a hotových výrobkoch. Výnosy z mimoriadnej činnosti neeviduje. Naopak náklady každoročne rástli, čo spôsobovalo čoraz nižší výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti. Tabuľka 3 zjednodušene vyjadruje výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením a po zdanení. Spoločnosť zaznamenala každoročne výrazný pokles.

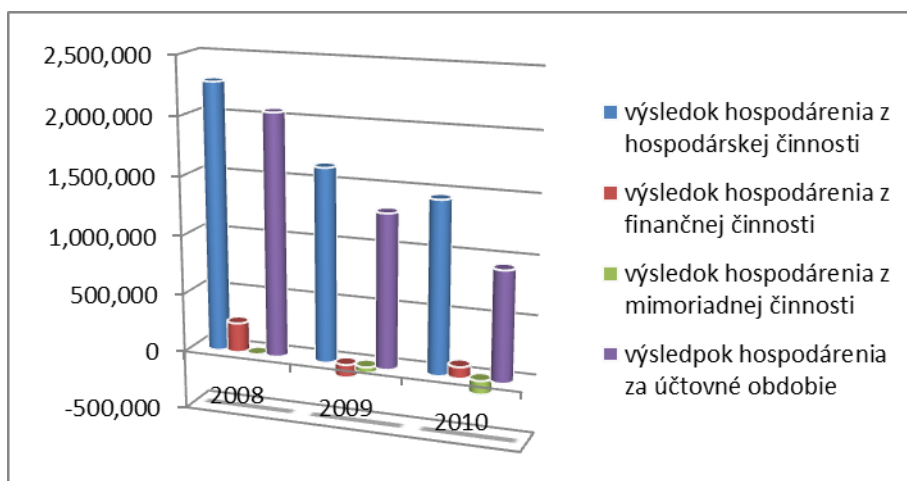
Tabuľka 3: Výsledok hospodárenie po zdanení v eurách

	2008	2009	2010
Výnosy z hospodárskej činnosti	19 311 032	34 166 949	32 320 222
Náklady na hospodársku činnosť	17 032 871	32 528 901	30 866 051
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	2 278 161	1 638 048	1 454 171
Výnosy z finančnej činnosti	792 697	12 380	177 433
Náklady na finančnú činnosť	541 705	119 979	81 791
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	250 992	-107 599	95 642
Výnosy z bežnej činnosti	20 103 729	34 179 329	32 497 655
Náklady na bežnú činnosť	18 032 120	32 823 975	31 451 739
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	2 529 153	1 530 449	1 549 813
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti po zdanení	2 071 609	1 355 354	1 045 916
Výnosy z mimoriadnej činnosti	0	0	0
Náklady na mimoriadnú činnosť	13 983	58 763	113 180
Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti pred zdanením	-13 983	-58 763	-113 180
Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti po zdanení	-13 983	-47 598	-113 180
Výsledok hospodárenie za účtovné obdobie pred zdanením	2 515 170	1 471 686	1 436 633
Výsledok hospodárenie za účtovné obdobie po zdanení	2 057 626	1 307 756	932 736

Zdroj: Vlastné spracovanie podľa výkazov spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

V grafe 4 je zobrazený účtovný výsledok hospodárenia po zdanení a absolútne vyjadrenie výsledku hospodárenia v eurách na celkovom výsledku hospodárenia za roky 2008 – 2010. Ďalej tu sledujeme kolísanie výsledku hospodárenia z finančnej činnosti, ktorý v roku 2009 výrazne klesol. Následne sa ho spoločnosti v roku 2010 podarilo zvýšiť. Ovplyvnili to hlavne kurzové zisky a straty z dôvodu vstúpenia Slovenska do eurozóny v roku 2009. Euro má voči americkému doláru silnejší kurz ako SKK oproti USD. V roku 2008 spoločnosť eviduje najväčšie kurzové straty za sledované obdobie. Nakupované boli náhradné diely v USD, a preto sa neustále menila slovenská koruna za americké doláre.

Graf 4: Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení v eurách



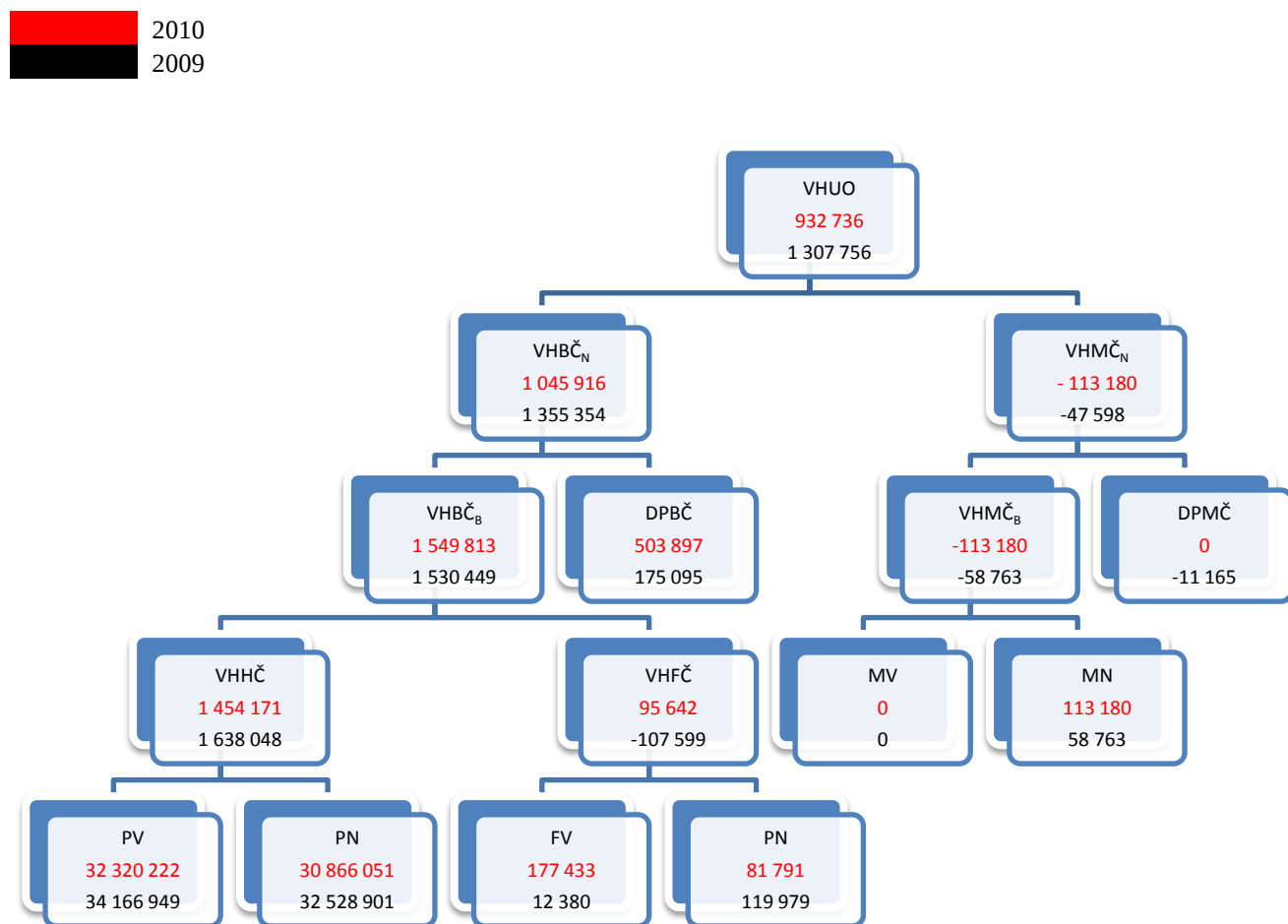
Zdroj: Vlastné spracovanie podľa výkazov spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

2.5. Pyramídálny rozklad výsledku hospodárenia spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

Činitele, ktoré ovplyvňujú výsledok hospodárenia môžeme analyzovať pomocou rôznych metód. Jednou z nich a najpoužívanejšou metódou je pyramídálny rozklad, ktorý aplikujeme na AVEX PRODUCTION, s.r.o.

Pyramídálny rozklad výsledku hospodárenia môžeme pokladať za najjednoduchšiu metódu analýzy výsledku hospodárenia. Obrázok 2 zobrazuje pyramídálny rozklad spoločnosti za roky 2009 a 2010. Výkaz ziskov a strát vychádza z troch základných oblastí a to z hospodárskej, finančnej a mimoriadnej činnosti, z ktorej sa skladá aj náš pyramídálny rozklad.

Obrázok 2: Pyramídálny rozklad výsledku hospodárenia za účtovné obdobie v AVEX PRODUCTION, s.r.o. za roky 2009 a 2010



Zdroj: Vlastné spracovanie podľa výkazov spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

Na obrázku 2 môžeme vidieť, že výsledok hospodárenia AVEX PRODUCTION, s.r.o. sa skladá zo všetkých troch činností – hospodárskej, finančnej a mimoriadnej. Výnosy z mimoriadnej činnosti spoločnosť za roky 2009 a 2010 neeviduje. Výrazný vplyv na výsledok hospodárenia má hospodárska činnosť.

3. Návrhy opatrení na zlepšenie výsledku hospodárenia spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.

V tejto kapitole sa zameriame na faktory, ktoré ovplyvňujú výsledok hospodárenia. Budeme sa snažiť navrhnúť riešenia, ktoré by mali pomôcť spoločnosti zlepšiť výsledok hospodárenia. V predchádzajúcej kapitole sme zistili, že celkový výsledok hospodárenia

každoročne výrazne klesal. Budeme sa snažiť rozanalyzovať príčiny poklesu výsledku hospodárenia v AVEX PRODUCTION, s.r.o.

Výrazným faktorom, ktorý ovplyvnil výsledok hospodárenia podniku za sledované obdobie boli zákazky pre spoločnosť SAMSUNG a VOSSLOH. Na jednej strane to bola veľká výzva pre spoločnosť spolupracovať s oveľa väčšími spoločnosťami ako do roku 2008. Nepredpokladalo sa, že dané zákazky budú spôsobovať komplikácie pre nami sledovanú spoločnosť. Spoločnosť nepredpokladala ani to, že v niektorých prípadoch nebude schopná vyhovieť požiadavkám, ktoré sa od nej vyžadovali. Veľakrát odoslané hotové výrobky boli následne vrátené, pretože nespĺňali požiadavky klienta. Z uvedeného dôvodu spoločnosti vznikali mimoriadne náklady na výrobu nových výrobkov. Daná situácia spôsobila medziročný nárast dlhodobého hmotného majetku o 350 498 eur v roku 2009 oproti roku 2008. Spoločnosť bola donútená obstaráť viac strojov, aby dokázali zabezpečiť nie len nové, ale aj staré zákazky.

Týmto by sme chceli poukázať na fakt, že podnik nepozeral do budúcnosti. Nevidel riziká, ktoré by mohli nastať pri objemovo náročnejších zákazkách. Nepripravil sa dostatočne na spoluprácu s väčšími firmami. Mal by sa skôr zameriavať na menšie zákazky, aby dokázal vyhovieť požiadavkám, ktoré sa od neho vyžadujú. Ak by aj chcela spoločnosť spolupracovať s väčšími firmami, mala by vyriešiť aj ďalší významný problém a to, že nemá stálych zamestnancov. Dochádza k stálej obmene nových zamestnancov, ktorí sú nedostatočne kvalifikovaní. Je potrebné ich zaškoliť, čo výrazne negatívne ovplyvňuje kvalitu práce a rýchlosť produkcie. Dochádza k zbytočnému plytvaniu finančnými prostriedkami, ktoré by mohli byť určite lepšie a efektívnejšie využité na inováciu strojov a zariadení. Obmena zamestnancov je spôsobená predovšetkým nestálosťou výroby. Častokrát prijme zákazky, pri ktorých nie je potrebné veľké množstvo zamestnancov a situáciu rieši ich prepustením. Následne si títo zamestnanci za obdobie, keď ich AVEX PRODUCTION, s.r.o. nepotrebuje, nájdu už iné, stabilnejšie zamestnanie a nemajú záujem sa vracáť späť. Ďalším dôvodom prečo sa prepustení zamestnanci nevracajú späť je, že spoločnosť ich potrebuje zase len dočasne a za vykonávanú prácu ponúka zamestnancom len minimálnu mzdu.

Ak by sme dokázali tieto chyby dostatočne odstrániť, v prvom rade by sa zvýšila kvalita výrobkov a spoločnosť by si takýmto spôsobom vytvorila základňu spoločností, ktoré by boli ochotné s ňou spolupracovať aj v budúcnosti. V roku 2006 spoločnosť získala certifikát kvality ISO, čo výrazne ovplyvnilo, že v súčasnosti spoločnosť spolupracuje s Panasonic

Electric Works Vossloh – Schwabe GmbH, SAMSUNG electronics Slovakia a SONY Slovensko, na ktoré by sa mala zamerať, aby si udržala ich spoluprácu aj v budúcnosti.

V oblasti výroby by mala spoločnosť zaviesť pravidelnú kontrolu výrobkov, aby jej nevznikali príliš vysoké náklady na mimoriadnu činnosť, predovšetkým v dodatočnej spotrebe materiálu. Prísnejšia a pravidelnejšia kontrola by zabezpečila aj vyššiu kvalitu výrobkov.

Významnú úlohu tu zohráva aj čas, ktorý je potrebný na nábor nových zamestnancov a ich zaškolenie, tým sa čas vybavenia zákaziek predlžuje a nedodržiavajú sa termíny. Ak by spoločnosť mala základňu stabilných a kvalifikovaných zamestnancov, nemala by s dodržiavaním termínov žiadne problémy. V prípade väčšej zákazky by mohla zamestnať dočasných zamestnancov, resp. mať nejakých stálych brigádnikov, na ktorým by sa v takýchto situáciách mohla spoľahnúť.

Odporúčania na zvýšenie výsledku hospodárenia by sme mohli zhrnúť nasledovne:

- udržať si stálu základňu klientov,
- udržať si stálu základňu zamestnancov,
- zvýšenie motivácie a starostlivosti o zamestnancov,
- dostatočne si naplánovať výrobu v prípade väčších zákaziek a následne dodržiavanie kvality výrobkov a dodržiavanie termínov.

Zhrnutie a záver

Cieľom našej práce v rámci študentskej vedeckej aktivity na základe poskytnutých informácií a materiálov (súvaha, výkaz ziskov a strát za roky 2008 – 2010) bola analýza výsledku hospodárenia vybranej spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o. Cieľ sa nám podarilo úspešne naplniť. Prácu sme rozdelili do troch kapitol.

V prvej kapitole sme sa zamerali na teoretické východiská. Stručne sme si definovali, čo je výsledok hospodárenia, na čo slúži súvaha, výkaz ziskov a strát. Tieto teoretické východiska nám napomohli v ďalšej kapitole, ktorá bola zameraná na analýzu výsledku hospodárenia vo vybranej spoločnosti za roky 2008 – 2010. Postupne sme si rozanalyzovali náklady, výnosy a nakoniec celkový výsledok hospodárenia. Skúmali sme prečo sa vyskytli v spoločnosti v jednotlivých rokoch zmeny v celkových nákladoch a celkových výnosoch, čo konkrétne mohlo ovplyvniť celkový výsledok hospodárenia. Následne sme si pomocou pyramidálneho rozkladu zobrazili celkový výsledok hospodárenia spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o. V poslednej, tretej kapitole sme skúmali faktory, ktoré mohli za sledované obdobie ovplyvniť výsledok hospodárenia. Navrhli sme spoločnosti ako by mala efektívnejšie hospodáriť, na čo by sa mala predovšetkým sústrediť v nasledujúcich rokoch, aby celkový výsledok nemal klesajúcu tendenciu, ale postupne rástol.

Zoznam použitej literatúry

1. VALACHYNSKÝ, K. *Podnikové financie*. Bratislava: IURA EDITION, 2006. 484 s. ISBN 80-8078-029-3.
2. ZALAI, K. *Finančno – ekonomická analýza podniku*. Bratislava: SPRINT, 1998. 304 s. ISBN 80-88848-18-0.
3. KRIŠTOFÍK, P. a kol. *Podnikové Financie*. Banská Bystrica: DUMA, 2005. 158 s. ISBN 80-967833-5-1.
4. LESÁKOVÁ, Ľ., HIADLOVSKÝ, V., ELEXA, Ľ. *Finančno-ekonomická analýza podniku*. Banská Bystrica: Univerzita Mateja Bela, Ekonomická fakulta, 2007. 207 s. ISBN 978-80-8083-379-4.
5. ALEXY, J. *Finančná a ekonomická analýza*. Bratislava: IRIS, 2005. 121 s. ISBN 80-89018-90-4.
6. www.avex.sk
7. Interné materiály spoločnosti AVEX PRODUCTION, s.r.o.